

ZÉNSHO

株式会社 ゼンショーホールディングス

このスライドに記載されている、ゼンショーホールディングスの現在の計画、見通し、戦略などの内、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しです。これらの情報は、現在入手可能な情報から得られたゼンショーホールディングスの経営者の判断に基づいています。実際の業績は、様々なリスクや不確実な要素により、これら業績見通しと大きく異なる結果となる可能性があるため、これら業績見通しのみにより全面的に依拠することは控えるようお願いいたします。また、新たな情報、将来の事象、その他の結果に関わらず、常にゼンショーホールディングスが将来の見直しを見直すとは限りません。

このスライドに掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、お客様ご自身のご判断において行うようお願いいたします。

2011年11月16日(水)

2012年3月期 上期
決算説明資料

ZÉNSHO

12年3月期 上期実績

(単位:億円. 切り捨て)

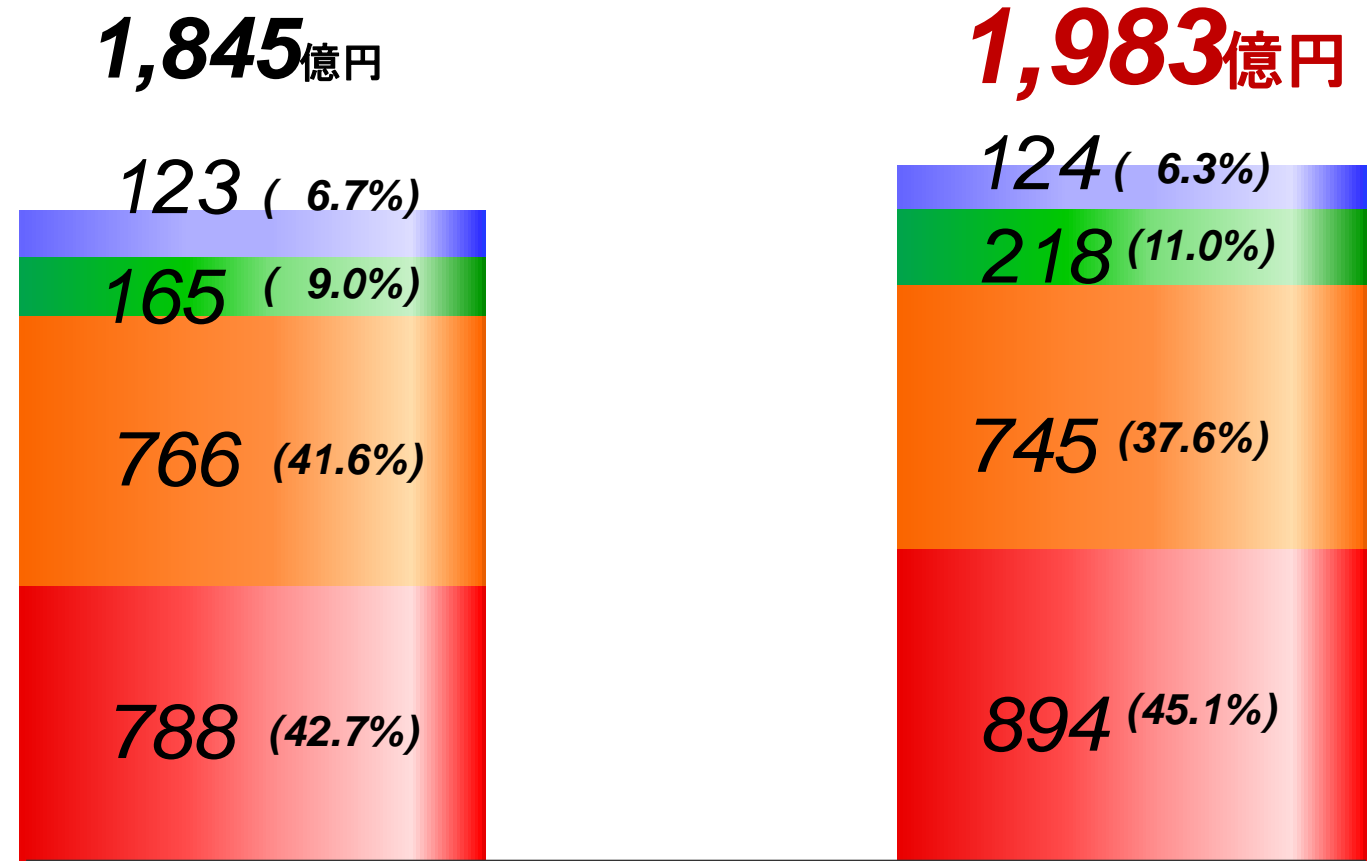
	11年3月期上期実績		12年3月期上期実績			
	金額	構成比	金額	構成比	前年差	伸び率
売上高	1,845	100.0%	1,983	100.0%	+137	7.5%
原価	629	34.1%	689	34.8%	+60	9.6%
販管費	1,141	61.9%	1,164	58.7%	+22	1.9%
営業利益	74	4.0%	129	6.5%	+55	74.1%
経常利益	63	3.4%	118	6.0%	+55	87.7%
当期純利益	20	1.1%	36	1.9%	+16	80.9%

12年3月期上期の総括

- ・12年3月期上期は、増収(+7.5%)、増益(経常利益+87.7%)となり、上期としては過去最高の実績
- ・すき家は新商品の積極的投入や250円セールを定期的に行い順調に推移し、牛丼カテゴリーは、売上が前期比+13.5%、経常利益が前期比+29.4%を達成
- ・レストランカテゴリーは、昨年からの回復基調で、堅調に推移し経常利益が大幅に改善

12年3月期上期 カテゴリー別売上高実績

(単位:億円. 切り捨て)



2011年3月期上期

2012年3月期上期

■ 牛丼 ■ レストラン ■ ファストフード ■ その他

12年3月期上期末 B/Sハイライト

(単位:億円. 切り捨て)

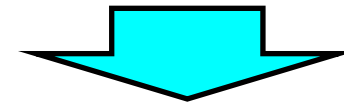
	11/3 期末	12/3 上期	増減
有利子負債	1,354	1,368	+13
その他負債	498	505	+7
負債合計	1,853	1,873	+20
株主資本	421	449	+28
利益剰余金	214	242	+28
評価・換算差額	▲61	▲61	+0
少数株主持分	99	105	+6
純資産合計	458	493	+35
負債純資産合計	2,311	2,367	+56

CLOSE UP

2010年9月末対比では▲104億円減少
・期末では計画通り減少

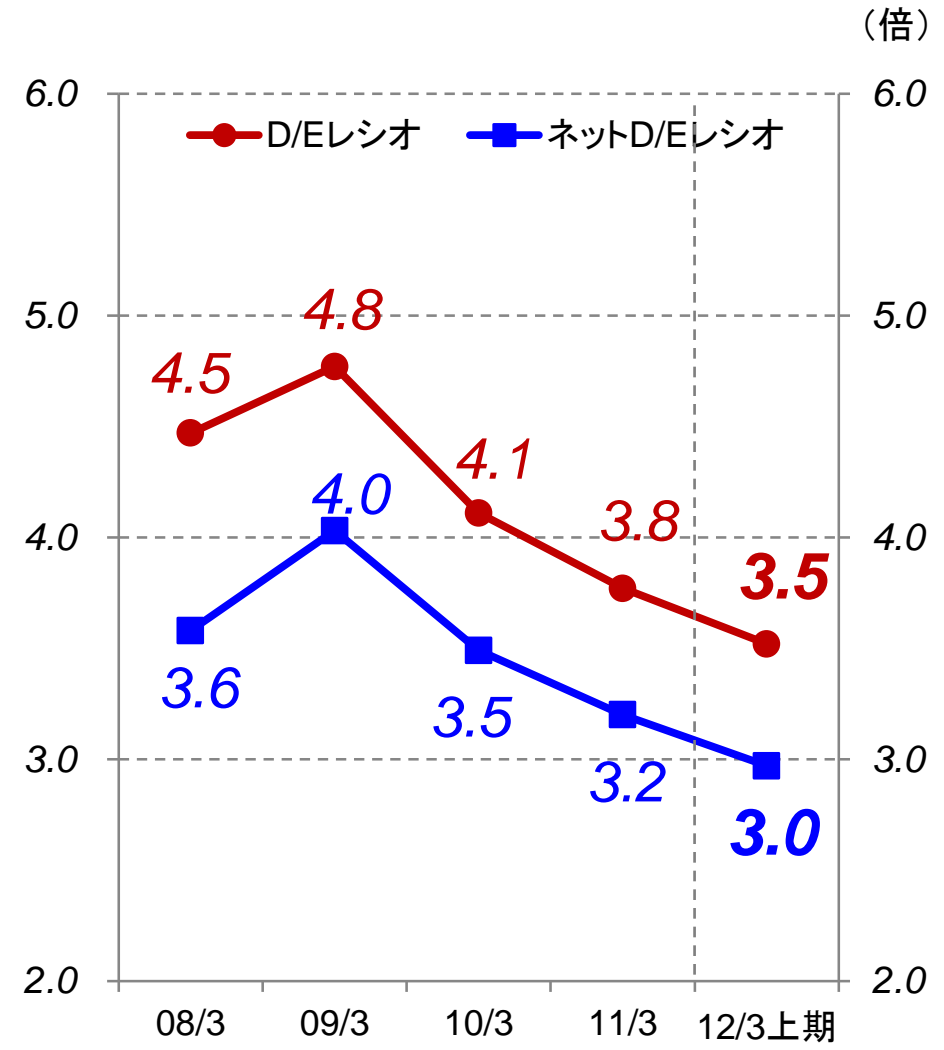
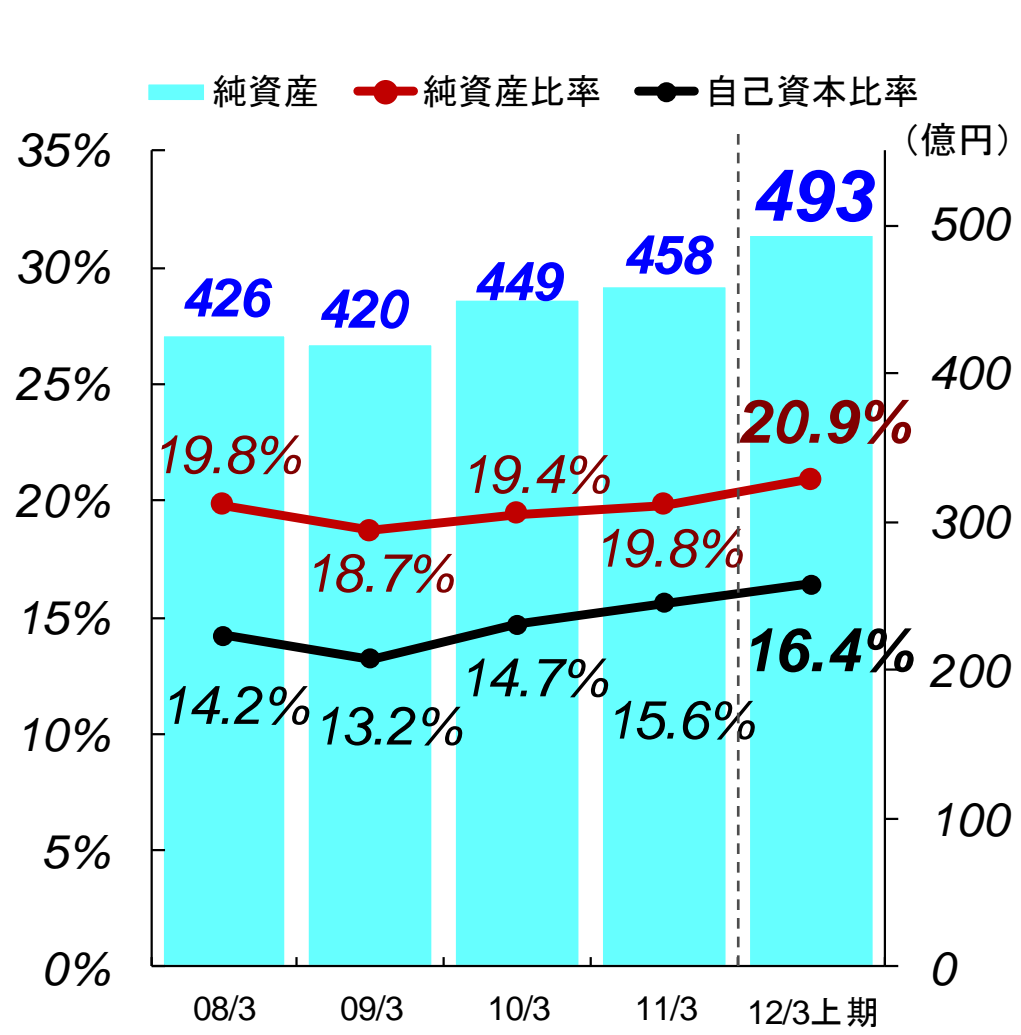
CLOSE UP

利益剰余金は確実に増加
・当期純利益の増加



B/S構造の改善は計画通り進行

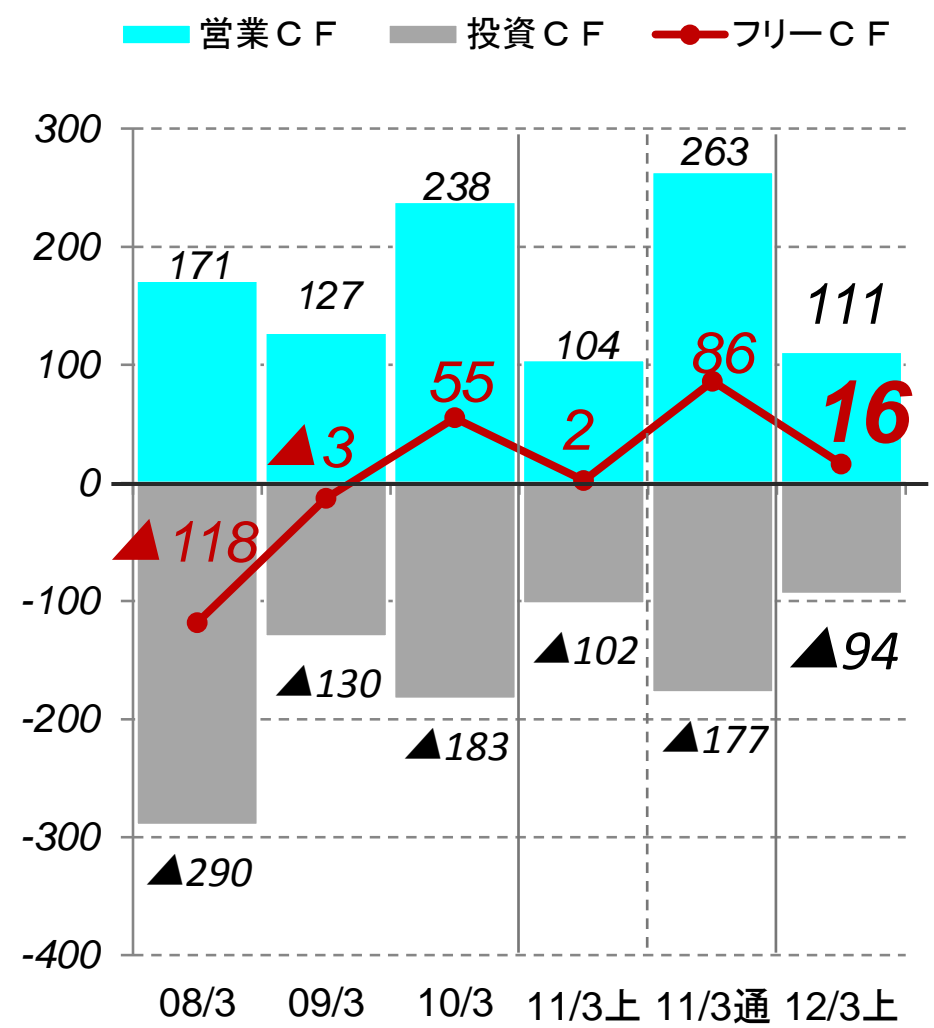
純資産比率・D/Eレシオの推移



キャッシュ・フロー推移

(単位:億円. 切り捨て)

	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	+111
税引前当期純利益	+121
減価償却費	+76
その他法人税等	△86
投資活動によるキャッシュ・フロー	△94
出店に伴うキャッシュアウト	△109
関係会社株式の売却	+12
その他差入保証金回収等	+3
フリー・キャッシュ・フロー	+16
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7
配当金支払い	△8
その他リース債務返済等	+1



2012年3月期 通期予想

ZÉNSHO

12年3月期 連結業績予想

(単位:億円. 切り捨て)

	11年3月期 実績		12年3月期 当初予想		12年3月期 修正予想			
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	前年差	伸び率
売上高	3,707	100.0%	4,033	100.0%	4,017	100.0%	+310	+8.4%
原価	1,264	34.1%	1,396	34.6%	1,396	34.7%	+131	+10.4%
販管費計	2,266	61.1%	2,402	59.6%	2,364	58.8%	+98	+4.2%
営業利益	176	4.7%	234	5.8%	257	6.4%	+81	+45.8%
経常利益	157	4.2%	208	5.2%	237	5.9%	+80	+50.6%
当期純利益	47	1.3%	83	2.1%	85	2.1%	+38	+79.9%
EPS	39.1 円		69.1 円		70.3 円		+31.2	+79.7%

12年3月期末予想 貸借対照表

(単位:億円. 切り捨て)

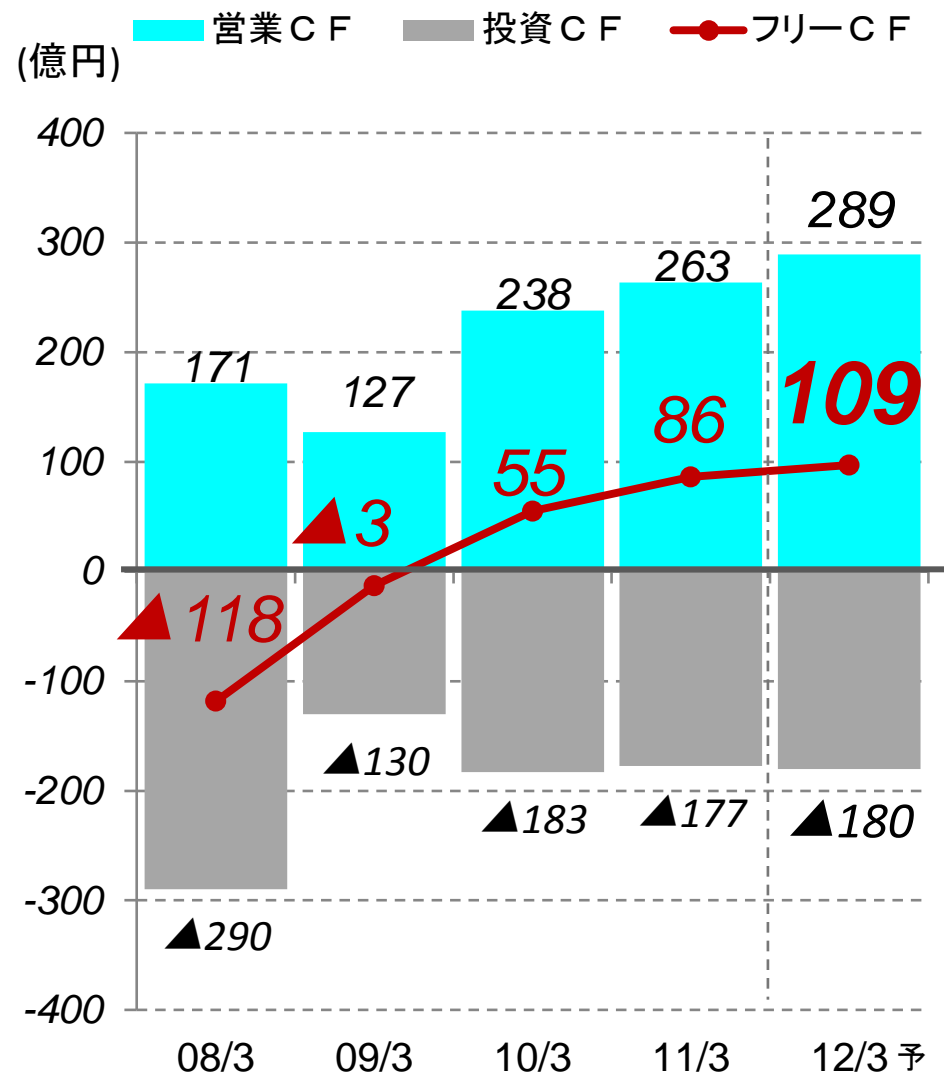
B/S構造の改善を進める

	12/3期末 予想	11/3期末 比増減		12/3期末 予想	11/3期末 比増減
流動資産	438	+15	有利子負債	1,290	▲65
現金及び預金	200	▲5	短期借入金	20	+4
その他流動資産	238	+20	長期借入金・社債	1,270	▲69
固定資産	1,922	+34	その他負債	536	+38
有形固定資産	1,123	+44	負債合計	1,826	▲27
無形固定資産	200	▲18	株主資本	486	+64
投資その他の資産	599	+8	自己株式(資本)	0	+0
			利益剰余金	278	+64
			評価・換算差額等	▲62	+0
			少数株主持分	109	+10
			純資産合計	533	+74
資産合計	2,360	+48	負債純資産合計	2,360	+48

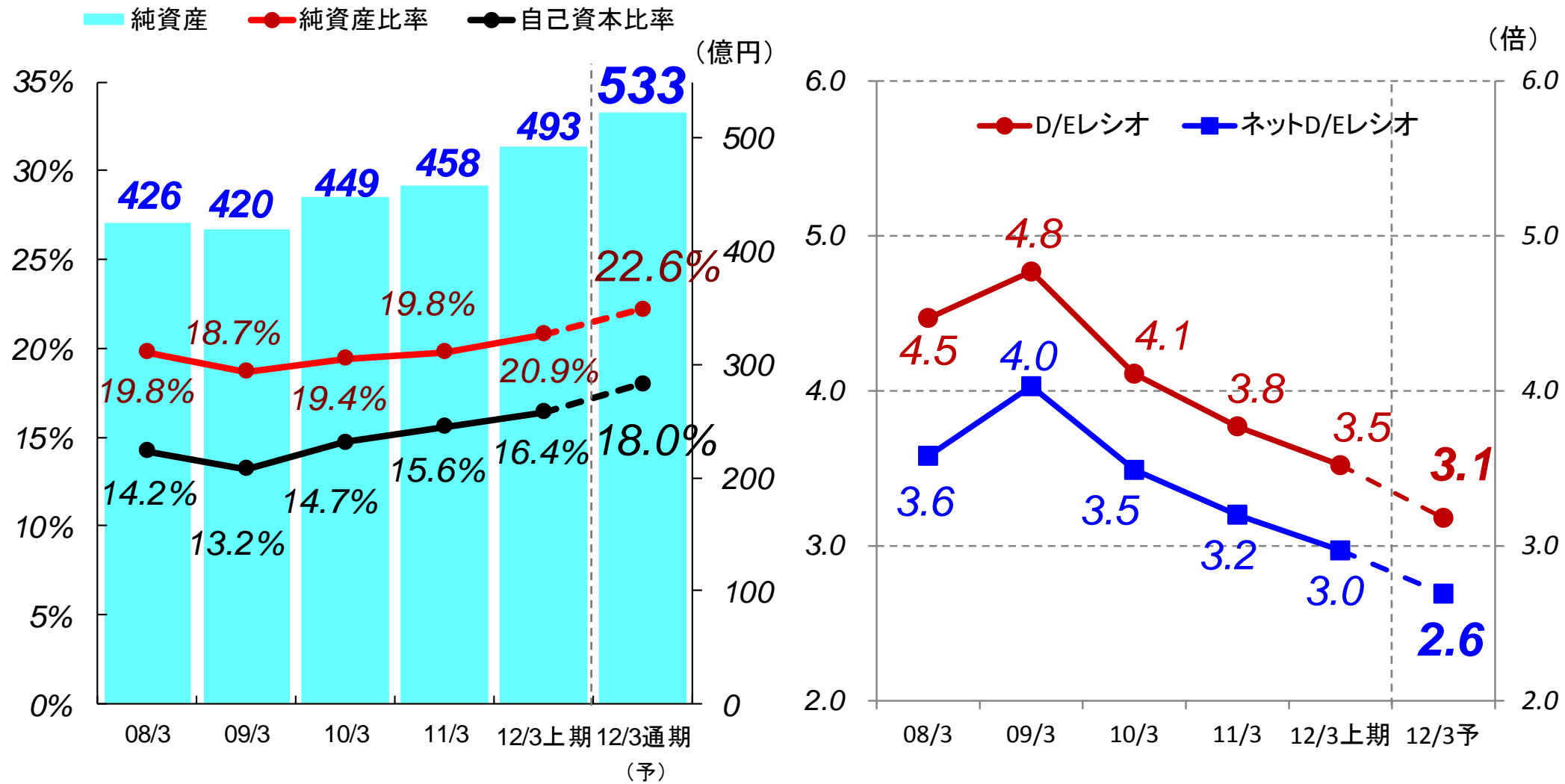
キャッシュ・フロー予想推移

(単位:億円. 切り捨て)

	増減額
営業活動によるキャッシュフロー	+289
税引前当期純利益	+192
減価償却費	+158
その他	△61
投資活動によるキャッシュフロー	△180
出店に伴うキャッシュアウト	△202
関係会社株式の売却	+12
その他差入保証金回収等	+10
フリー・キャッシュ・フロー	+109
財務活動によるキャッシュフロー	△104
フリーキャッシュフローによる借入金返済	△65
配当金支払い	△20
その他リース債務返済等	△19



純資産比率・D/Eレシオの推移



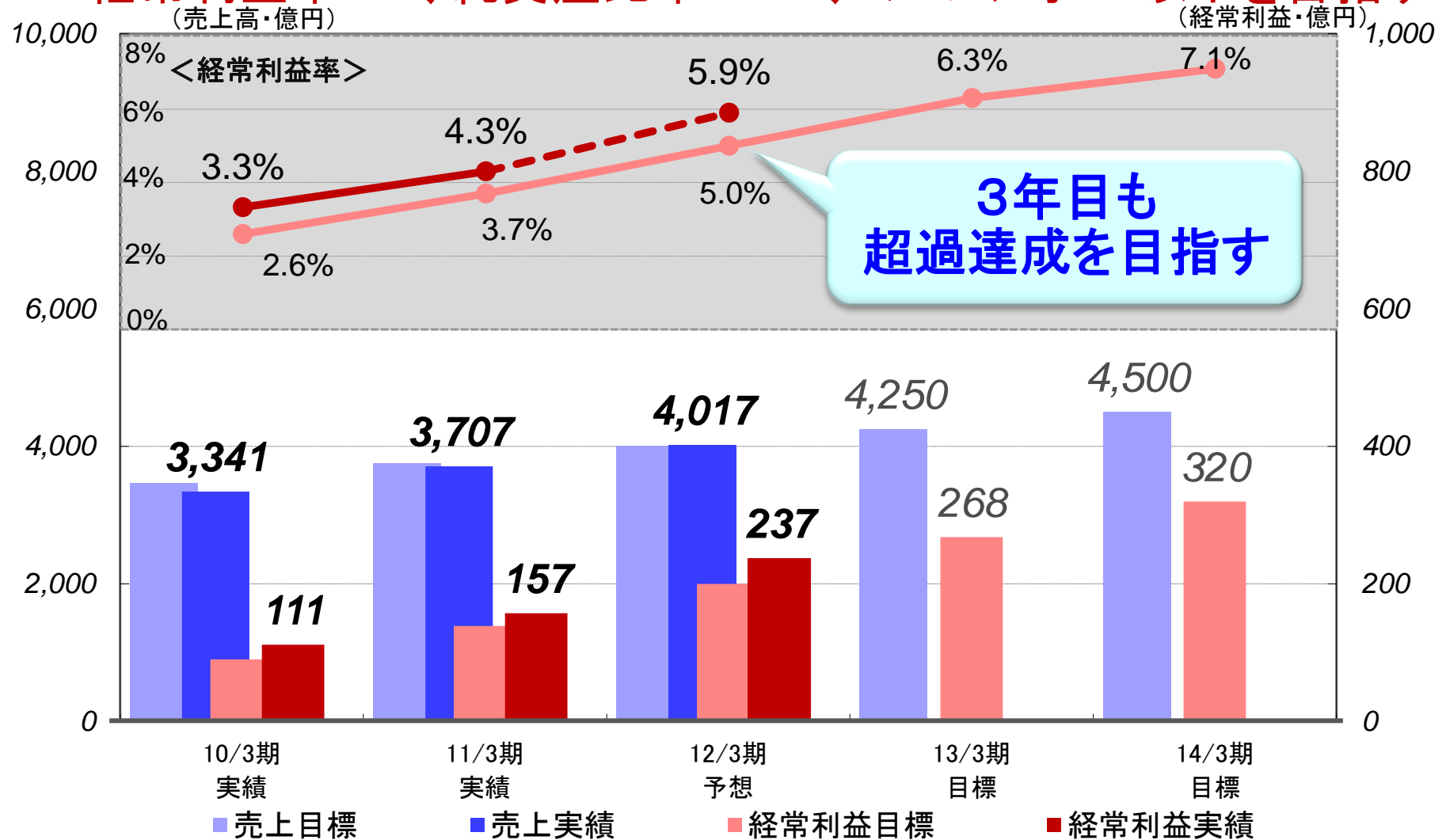
中長期目標

ZÉNSHO

ミニマム5(5カ年中期目標)進捗

●収益力の強化とB/S構造の改善

・**経常利益率7%、純資産比率30%、D/Eレシオ2.0以下を目指す**



ミニマム10(長期目標)

