

2025年8月8日

2026年3月期 第1四半期 決算説明資料



株式会社 ゼンショーホールディングス

本資料に関するご注意

本資料の内容は、現在入手可能な情報から当社の経営者の判断に基づいたものであり、リスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因により、実際の業績につきましては本資料の内容と異なる可能性があることをご了承ください。

本資料は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料中の情報の使用により生じ得るいかなる損失に関しても、当社は一切責任を負いません。

本資料の著作権は、株式会社ゼンショーホールディングスに帰属します。本資料及びその記載内容について、当社に無断で転用、複製等することはできません。

株式会社 ゼンショーホールディングス

- | | |
|-------------------------------|-------------|
| 1. 2026年3月期 第1四半期 決算概要 | P. 3 |
| 2. 設備投資 及び 財務関連指標 | P.13 |
| 3. 2026年3月期 業績予想 | P.18 |

1. 2026年3月期 第1四半期 決算概要

損益計算書

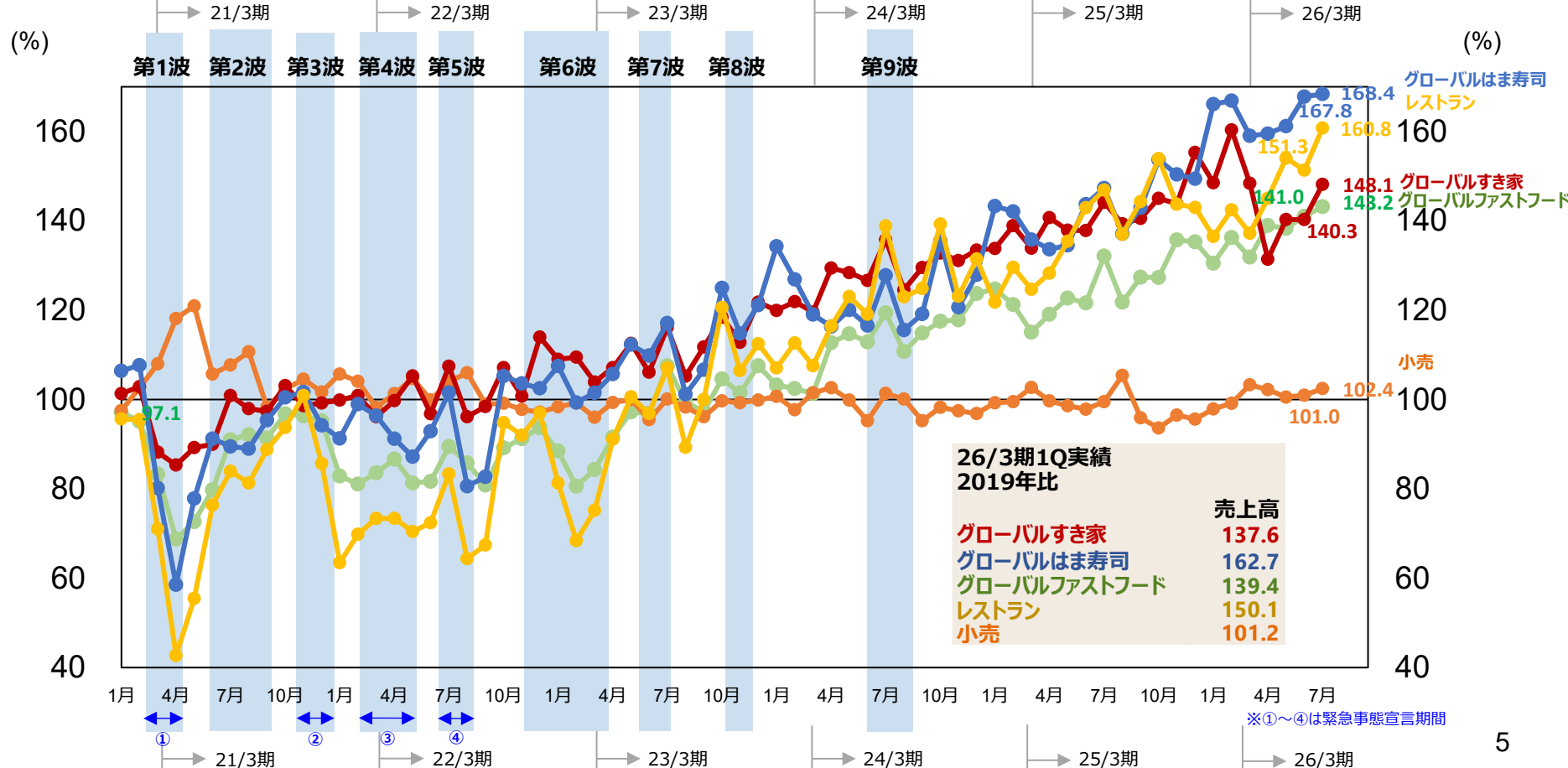
ZENSHO

(億円)

	25/3期1Q	26/3期1Q		
	実績	実績	前年差	伸び率
売上高	2,665	2,904	+238	+8.9%
原価 (対売上高%)	1,197 (44.9%)	1,342 (46.2%)	+144 (+1.3%pt)	+12.1%
販売費及び一般管理費 (対売上高%)	1,295 (48.6%)	1,404 (48.4%)	+108 (▲0.3%pt)	+8.4%
営業利益 (対売上高%)	172 (6.5%)	157 (5.4%)	▲14	▲8.7%
経常利益 (対売上高%)	170 (6.4%)	155 (5.4%)	▲14	▲8.5%
当期純利益 (対売上高%)	107 (4.0%)	80 (2.8%)	▲27	▲25.7%
営業CF	95	146	+51	+53.7%

セグメント別 既存店売上高2019年比

ZENSHO



報告セグメント 開示の変更について

変更前(6区分)

- グローバルすき家
- グローバルはま寿司
- グローバルファストフード
- レストラン
- 小売
- 本社・サポート

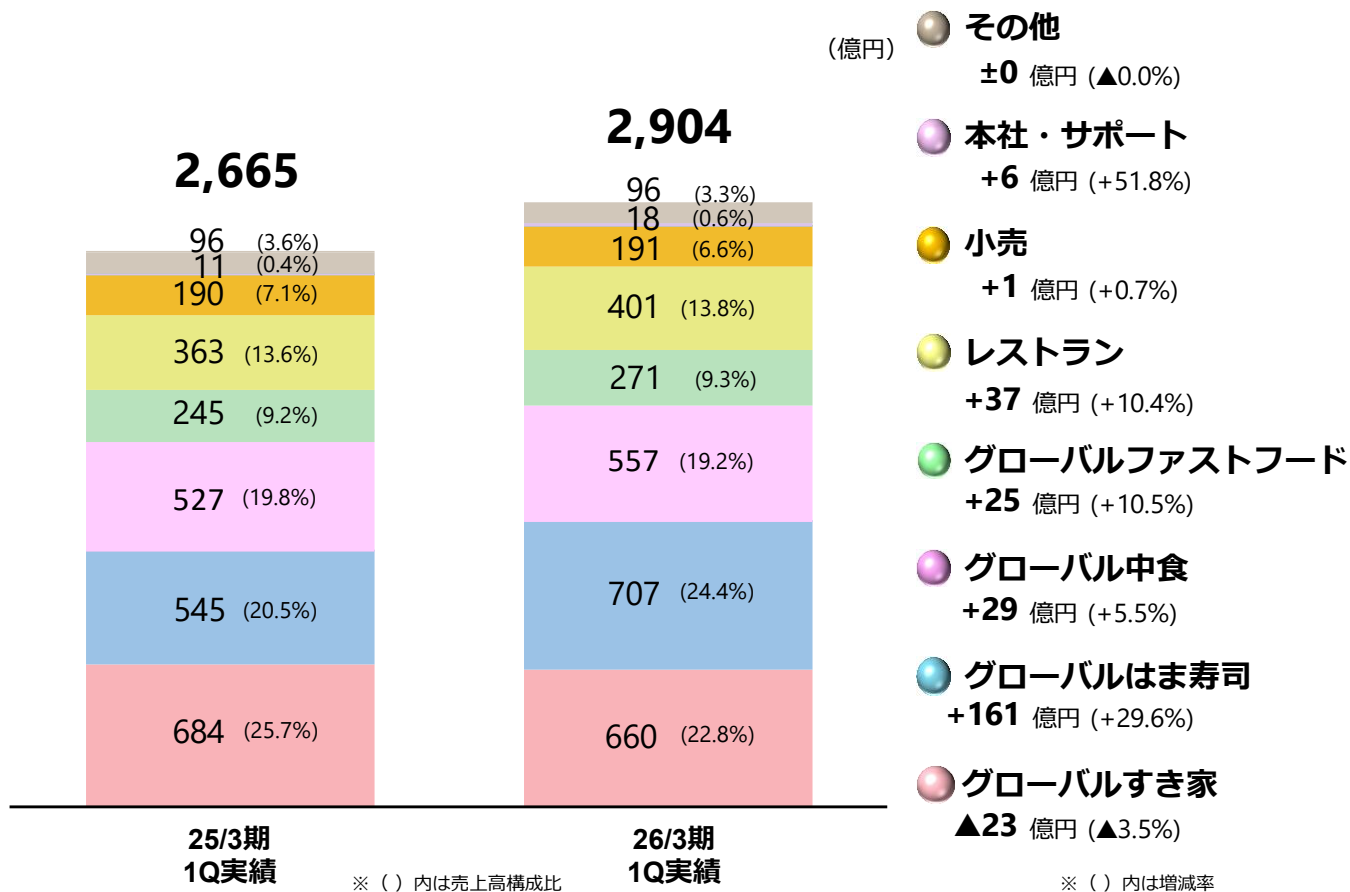
変更後(7区分)

- グローバルすき家
- グローバルはま寿司
- グローバル中食 ※1
- グローバルファストフード ※2
- レストラン
- 小売
- 本社・サポート

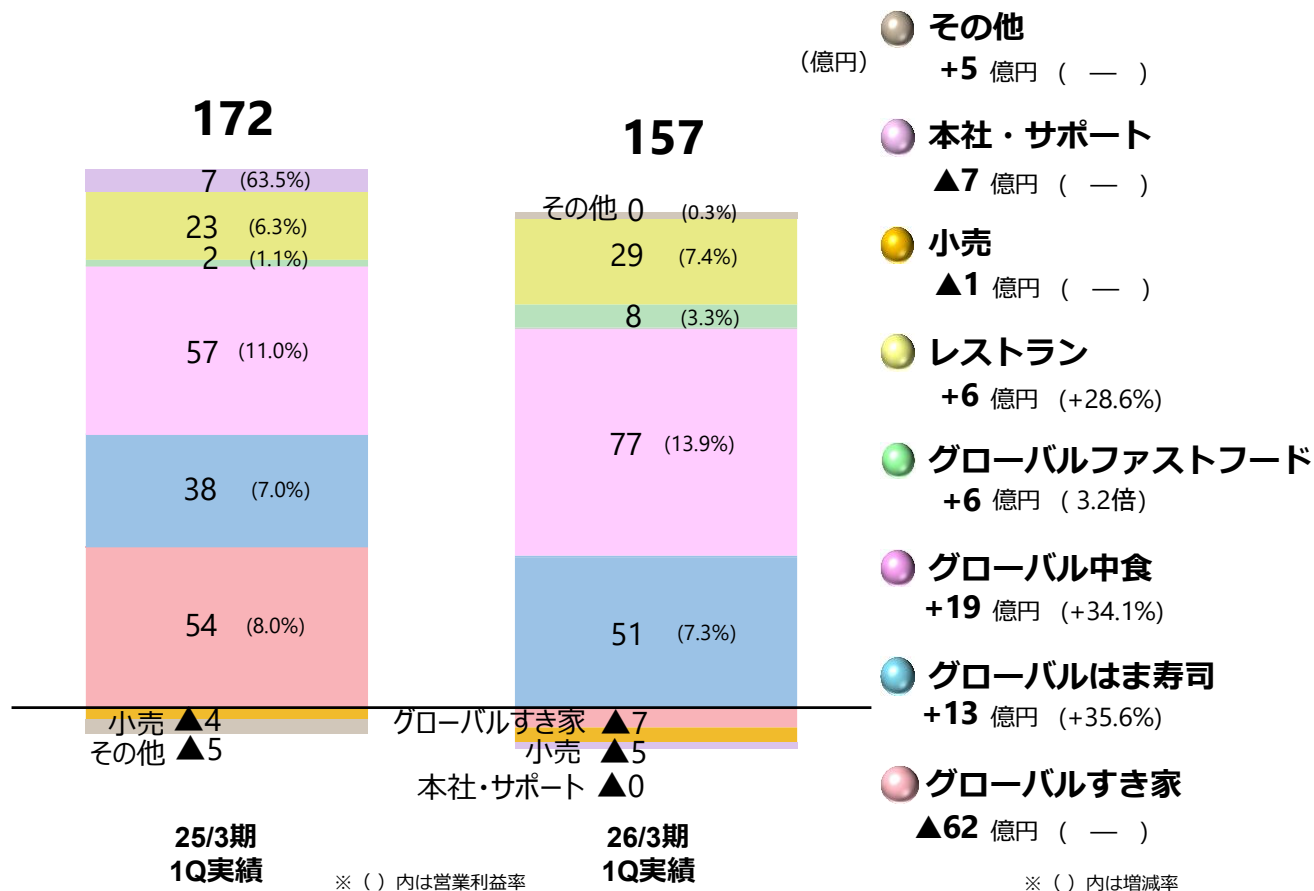
※1 「AFC (ZENSHI)」「Snowfox」「YO!」「Bento」「Sushi Circle」

※2 「なか卯」「ロッテリア」「かつ庵」「久兵衛屋」「The Chicken Rice Shop」 6

前年差異セグメント別分析：売上高 +238 億円 ZENSHO

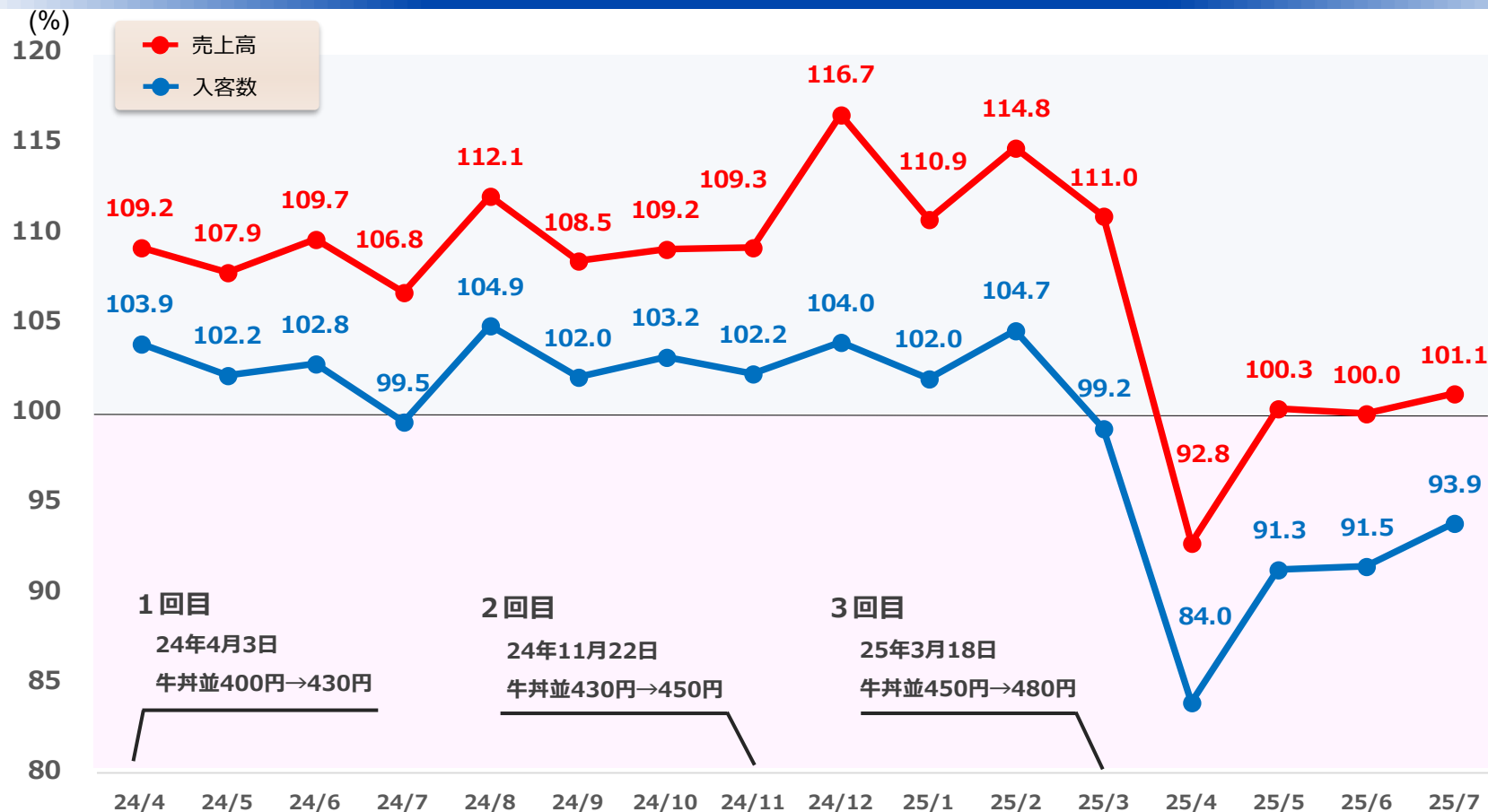


前年差異セグメント別分析：営業利益 ▲14 億円 ZENSHO



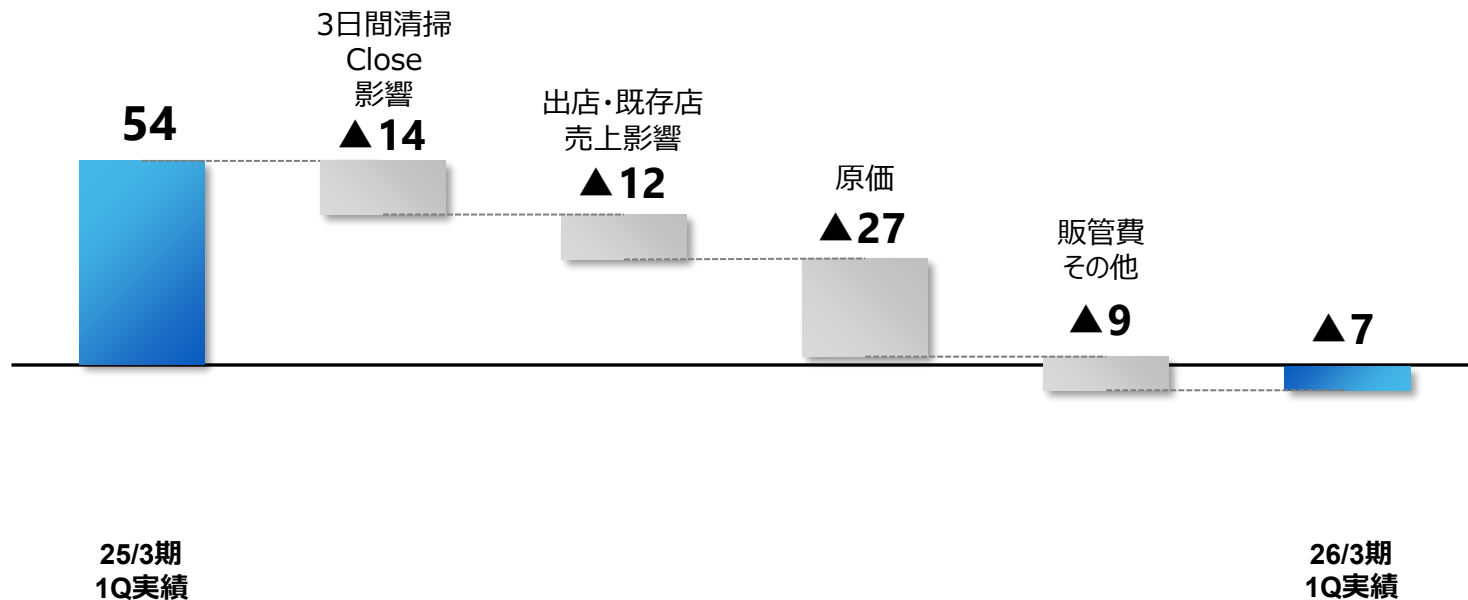
国内すき家 既存店前年比

ZENSHO

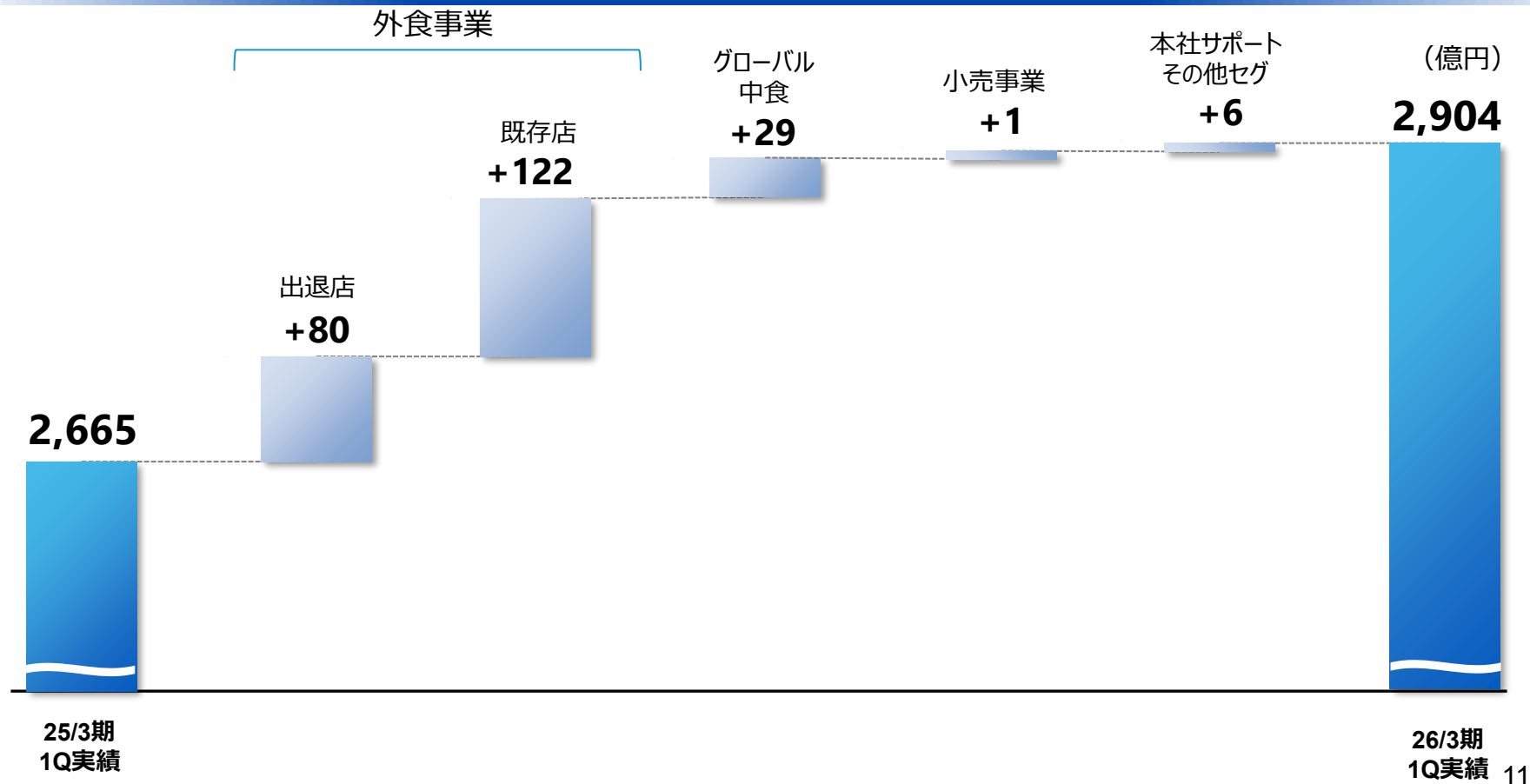


グローバルすき家 前年差異要因分析：営業利益 ▲62 億円 ZENSHO

(億円)



前年差異要因分析：売上高 +238 億円 ZENSHO

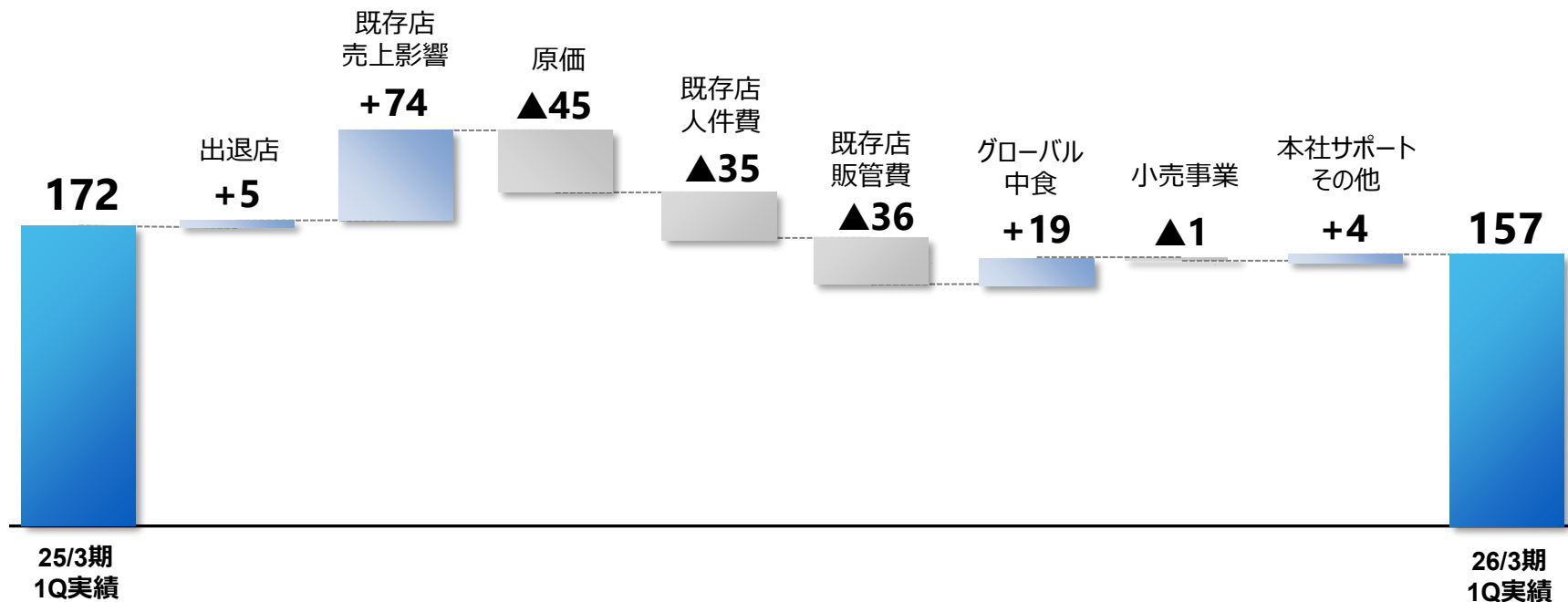


前年差異要因分析：営業利益 ▲14 億円

ZENSHO

外食事業

(億円)



2. 設備投資 及び 財務関連指標

出店数 及び 設備投資・減価償却費

(店舗)

	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期 1Q
連結出店数	434	444	971	880	222
国内	92	80	103	98	23
海外	342	364	868	782	199
期末店舗数	10,078	10,283	15,109	15,419	15,277

(億円)

設備投資額(キャッシュ・フローベース)	275	309	401	615	184
営業キャッシュ・フロー	454	530	859	789	146
(うち、減価償却費)	283	304	344	465	122

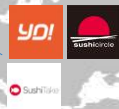
グローバル展開

ZENSHO

店舗数 **15,277** 店舗 (2025年6月末時点)

2019年12月～
欧州

1,062 店舗

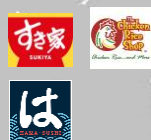


2023年9月～
中東
7 店舗



2008年1月～
アジア

979 店舗

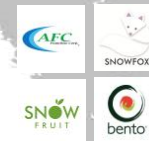


1982年11月～
日本
4,902 店舗



2018年11月～
北米

7,883 店舗



2010年3月～
中南米

51 店舗



2018年11月～
オセアニア
393 店舗



貸借対照表

ZENSHO

(億円)

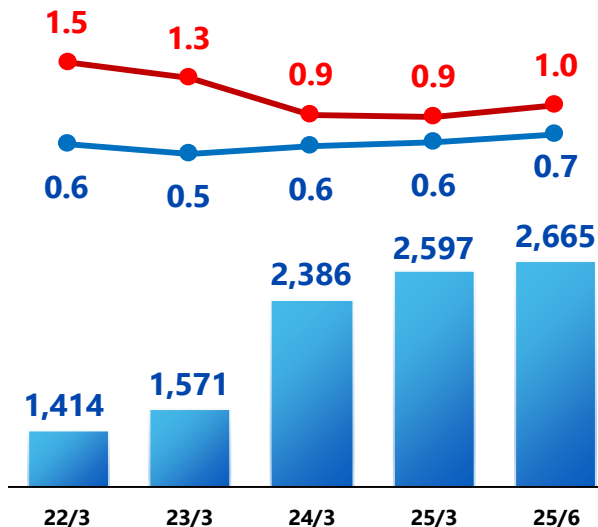
	25/3末	25/6末	25/3末	25/6末	増減		25/3末	25/6末	25/3末	25/6末	増減
流動資産	31.0%	30.6%	2,520	2,469	▲50	負債	70.4%	70.8%	5,727	5,720	▲7
現金及び預金			796	639	▲157	有利子負債			2,997	3,065	+68
その他流動資産			1,723	1,829	+106	その他負債			2,730	2,655	▲75
固定資産	68.9%	69.4%	5,605	5,607	+2	純資産	29.6%	29.2%	2,403	2,362	▲41
有形固定資産			2,743	2,821	+78	資本金・資本剰余金			1,216	1,216	+0
無形固定資産			2,157	2,102	▲54	利益剰余金			1,130	1,146	+15
投資その他の資産			704	683	▲21	自己株式			▲137	▲137	▲0
繰延資産			5	5	▲0	その他の包括利益累計額			190	132	▲58
資産合計			8,131	8,082	▲48	負債純資産合計			8,131	8,082	▲48

財務関連指標 (劣後ローン/優先株 資本性考慮後)

有利子負債・ネットD/Eレシオ

(億円,倍)

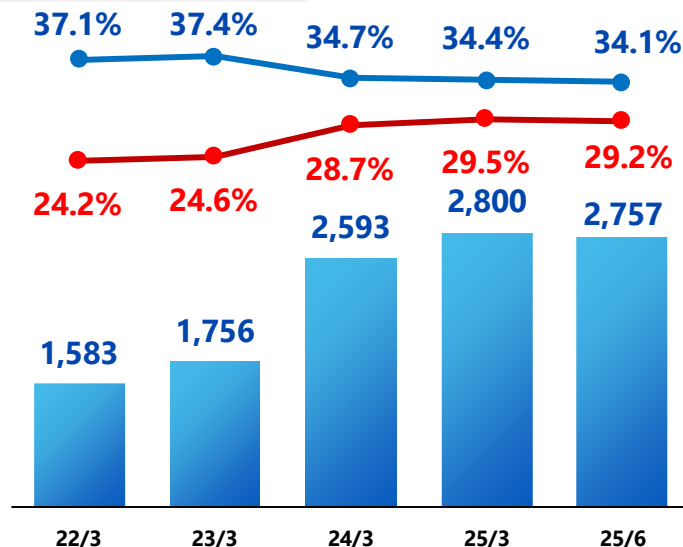
- 有利子負債 ※1
- ネットD/Eレシオ ※1
- ネットD/Eレシオ ※2



自己資本比率

(億円,%)

- 自己資本 ※1
- 自己資本比率 ※1
- 自己資本比率 ※2



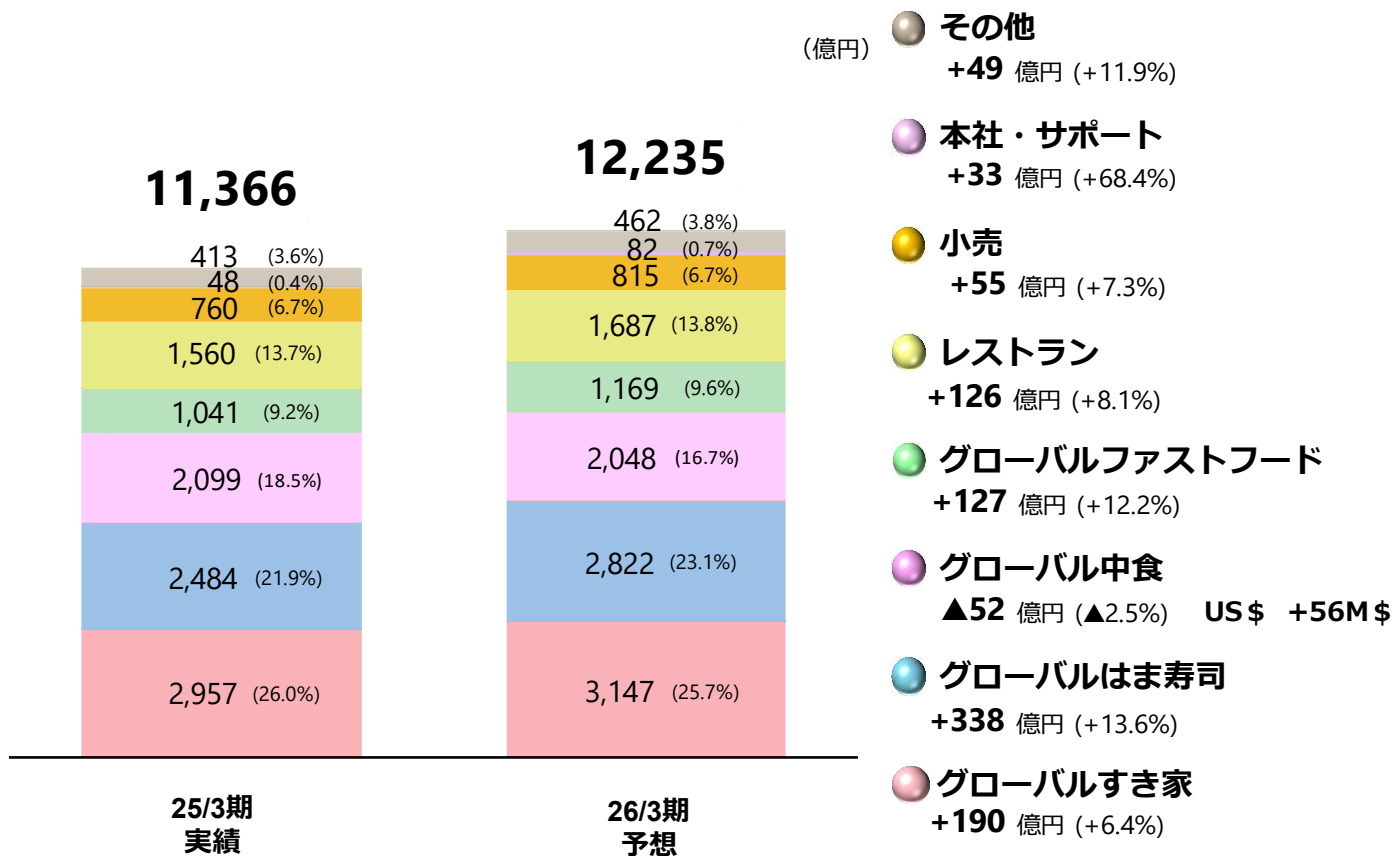
3. 2026年3月期 業績予想

2026年3月期 業績予想の修正はありません

(億円)

	26/3期				
	上期	下期	通期	前年差	伸び率
売上高	5,957	6,277	12,235	+868	+7.6%
営業利益 (対売上高%)	396 (6.7%)	423 (6.7%)	820 (6.7%)	+68	+9.1%
経常利益 (対売上高%)	374 (6.3%)	399 (6.4%)	774 (6.3%)	+55	+7.7%
当期純利益 (対売上高%)	216 (3.6%)	208 (3.3%)	425 (3.5%)	+32	+8.2%

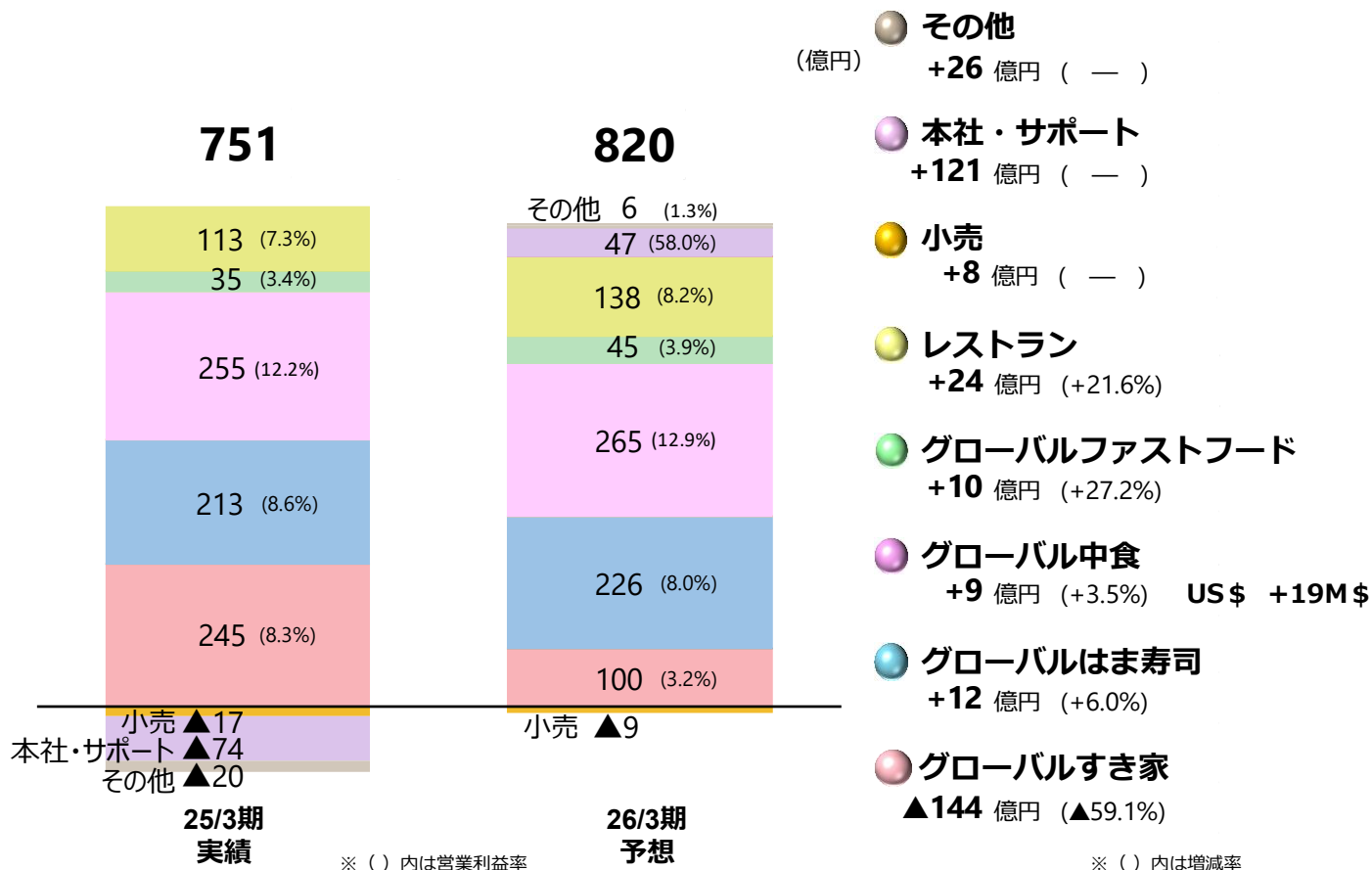
前年差異セグメント別分析：売上高 +868 億円 ZENSHO



※ () 内は売上高構成比

※ () 内は増減率

前年差異セグメント別分析：営業利益 +68 億円 ZENSHO



ZÉNSHO

