

2026年2月12日

2026年3月期 第3四半期 決算説明資料

ZÉNSHO

株式会社 ゼンショーホールディングス

本資料に関するご注意

本資料の内容は、現在入手可能な情報から当社の経営者の判断に基づいたものであり、リスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因により、実際の業績につきましては本資料の内容と異なる可能性があることをご了承ください。

本資料は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料中の情報の使用により生じ得るいかなる損失に関しても、当社は一切責任を負いません。

なお、本資料に対する公認会計士又は監査法人によるレビューはありません。

本資料の著作権は、株式会社ゼンショーホールディングスに帰属します。本資料及びその記載内容について、当社に無断で転用、複製等することはできません。

株式会社 ゼンショーホールディングス

- 1. 2026年3月期 第3四半期 決算概要** **P. 3**
- 2. 設備投資 及び 財務関連指標** **P.10**

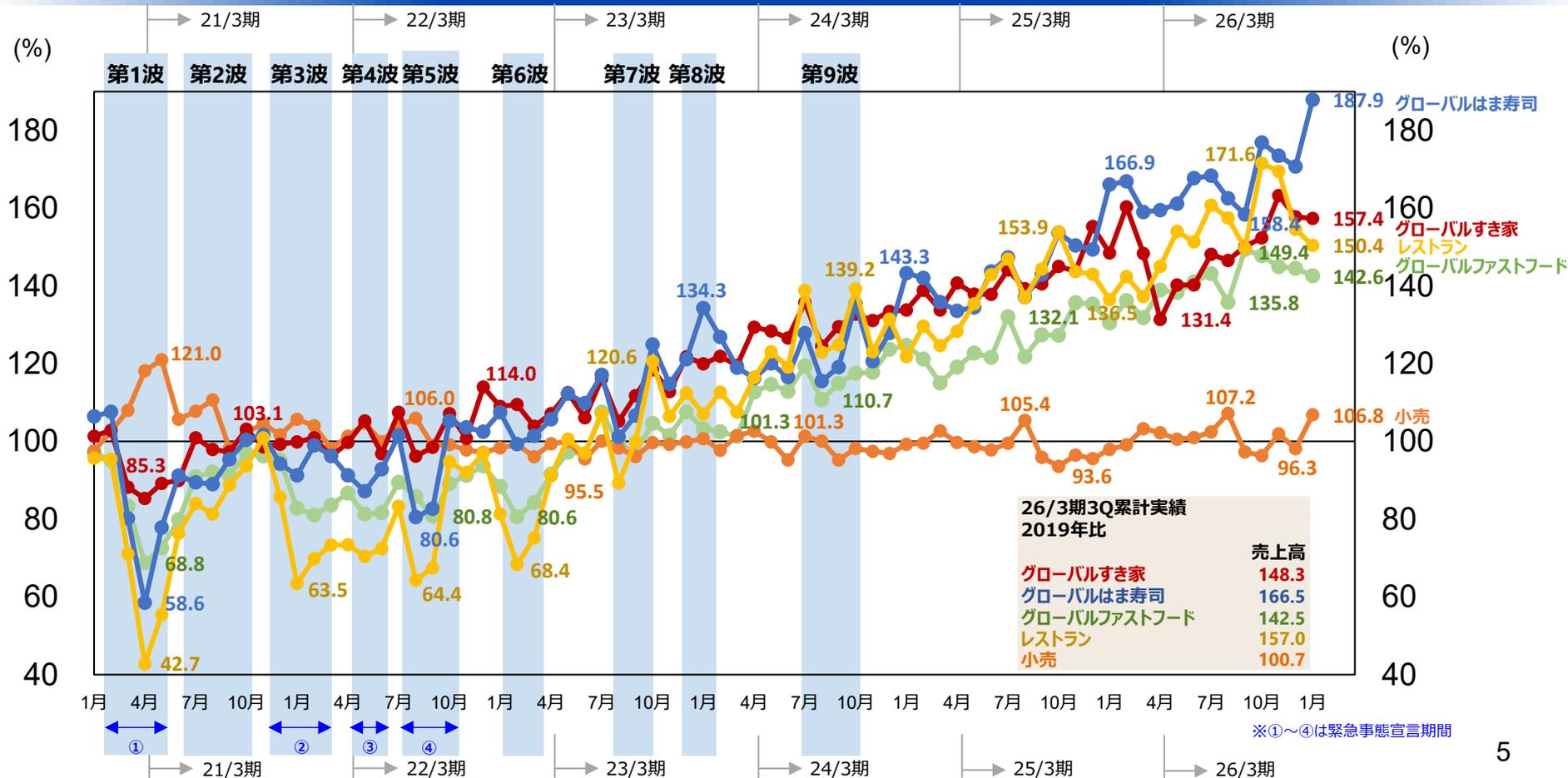
1. 2026年3月期 第3四半期 決算概要

損益計算書

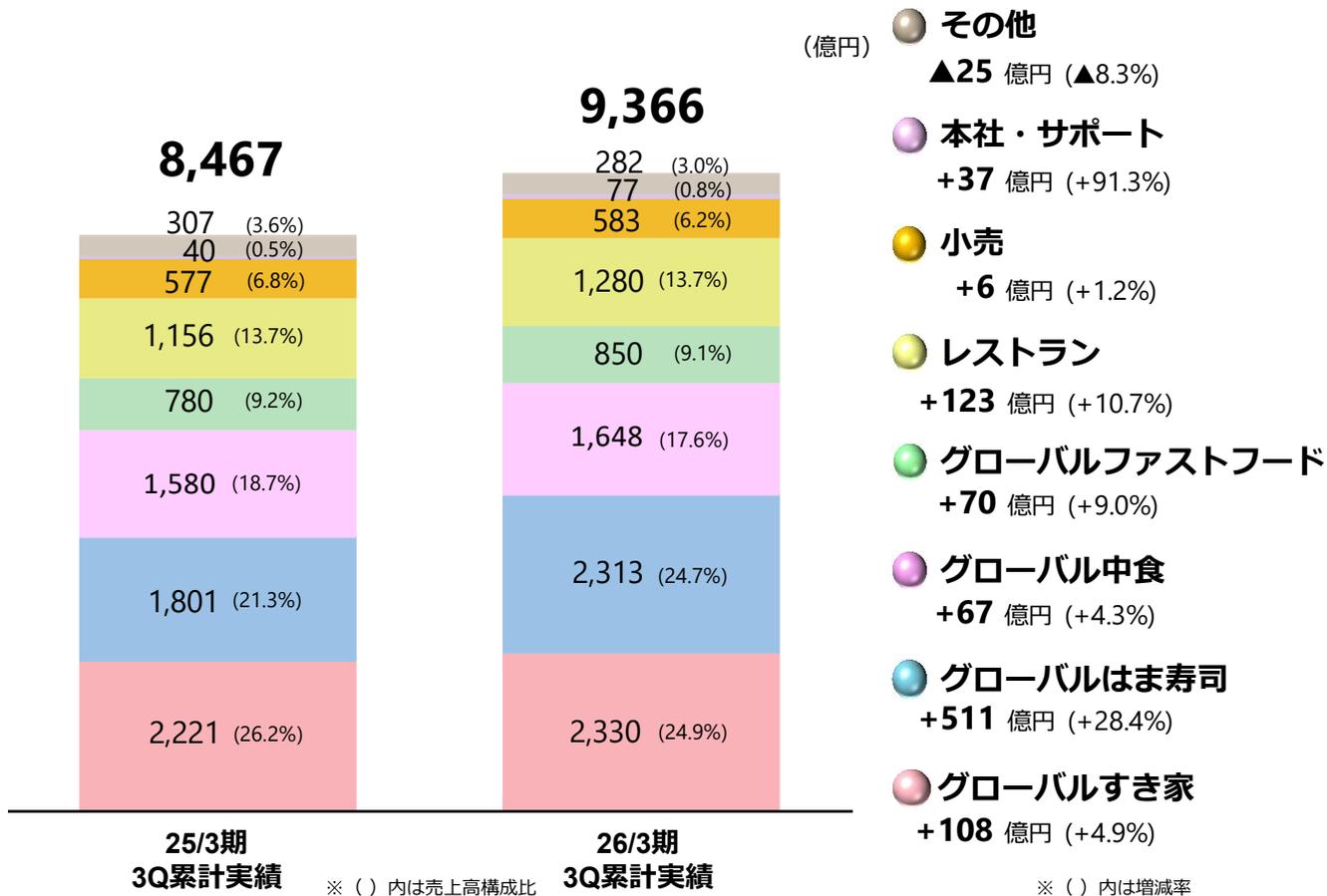
(億円)

	25/3期3Q累計	26/3期3Q累計		
	実績	実績	前年差	伸び率
売上高	8,467	9,366	+899	+10.6%
原価 (対売上高%)	3,825 (45.2%)	4,289 (45.8%)	+463 (+0.6%pt)	+12.1%
販売費及び一般管理費 (対売上高%)	4,060 (48.0%)	4,468 (47.7%)	+407 (▲0.3%pt)	+10.0%
営業利益 (対売上高%)	580 (6.9%)	609 (6.5%)	+28	+4.9%
経常利益 (対売上高%)	552 (6.5%)	591 (6.3%)	+38	+7.0%
当期純利益 (対売上高%)	341 (4.0%)	355 (3.8%)	+14	+4.1%
営業CF	524	664	+140	+26.7%

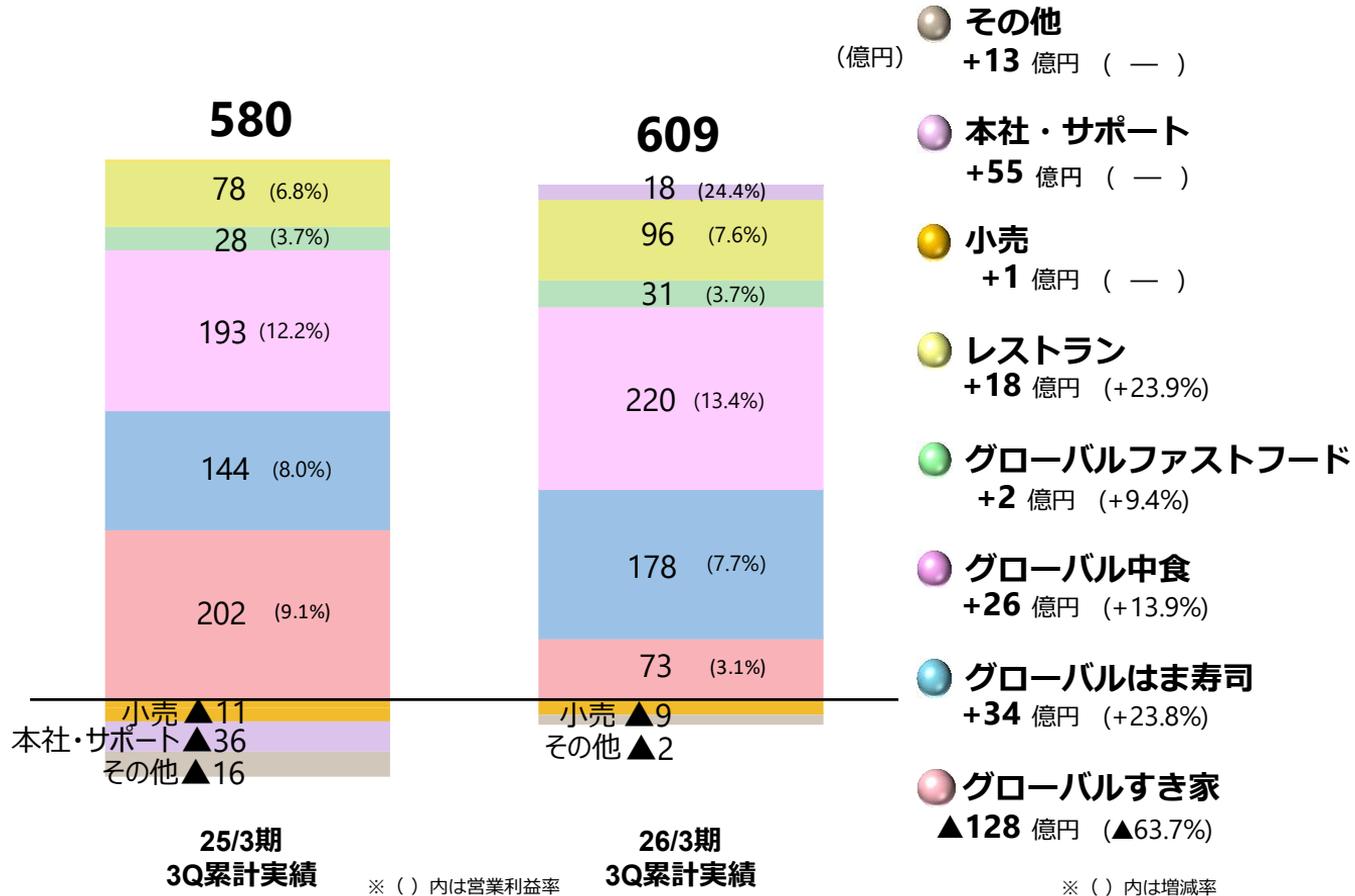
セグメント別 既存店売上高2019年比



前年差異セグメント別分析：売上高 +899 億円 ZENSHO

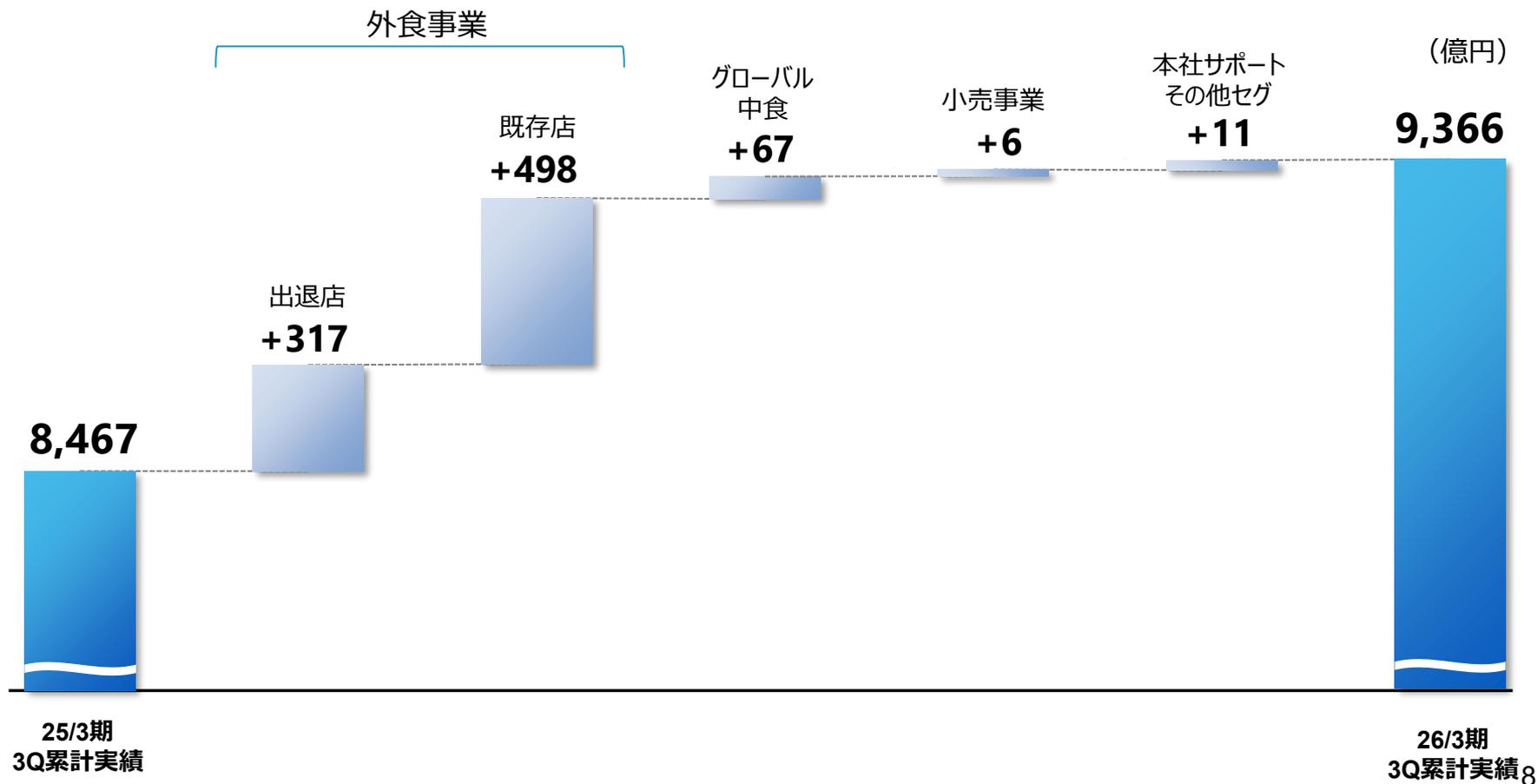


前年差異セグメント別分析：営業利益 +28 億円 ZENSHO



前年差異要因分析：売上高 +899 億円

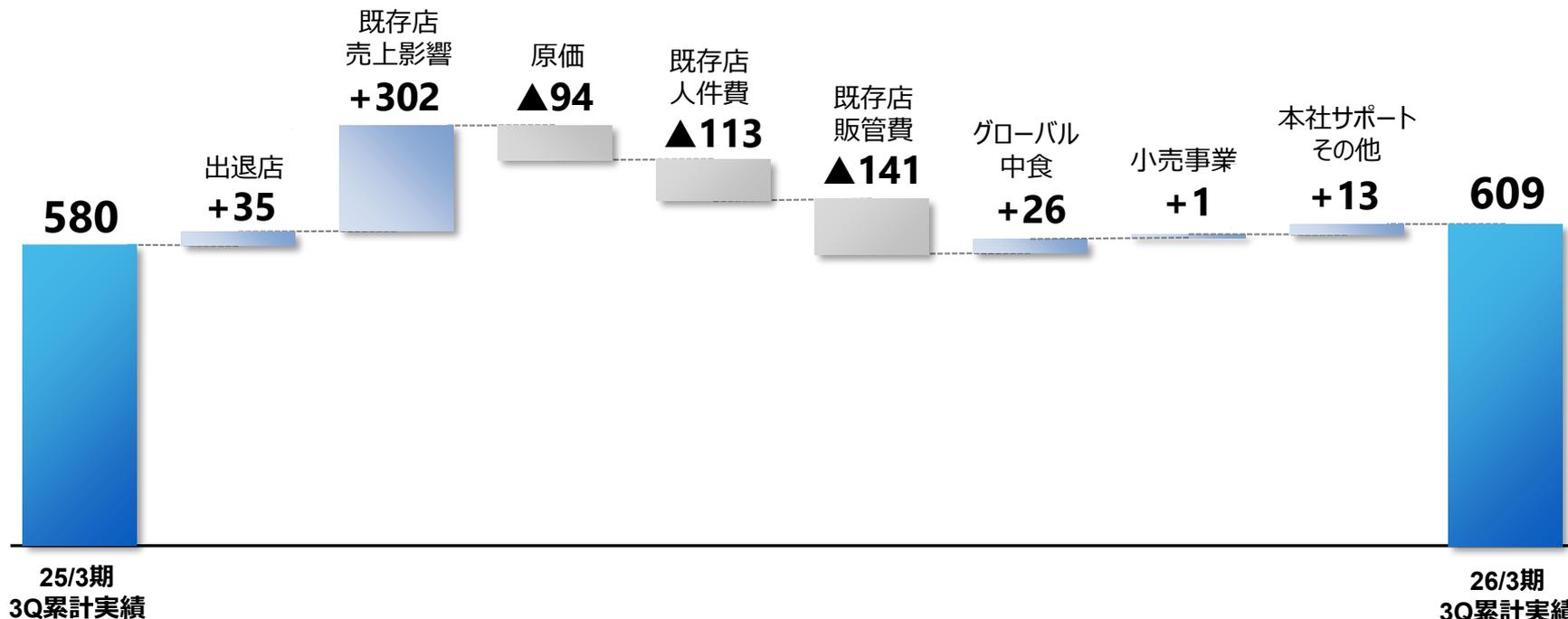
ZENSHO



前年差異要因分析：営業利益 +28 億円

外食事業

(億円)



2. 設備投資 及び 財務関連指標

出店数 及び 設備投資・減価償却費

		(店舗)				
		22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期 3Q
連結出店数		434	444	971	880	818
	国内	92	80	103	98	79
	海外	342	364	868	782	739
期末店舗数		10,078	10,283	15,109	15,419	14,918
		(億円)				
設備投資額(キャッシュ・フローベース)		275	309	401	615	574
営業キャッシュ・フロー		454	530	859	789	664
(うち、減価償却費)		283	304	344	465	383

グローバル展開

店舗数 **14,918**店舗 (2025年12月末時点)

2019年12月～
欧州

1,096店舗



2023年9月～
中東

5店舗



2008年1月～
アジア

1,028店舗



1982年11月～
日本

4,886店舗



2018年11月～
北米

7,462店舗



2010年3月～
中南米

51店舗



2018年11月～
オセアニア

390店舗

貸借対照表

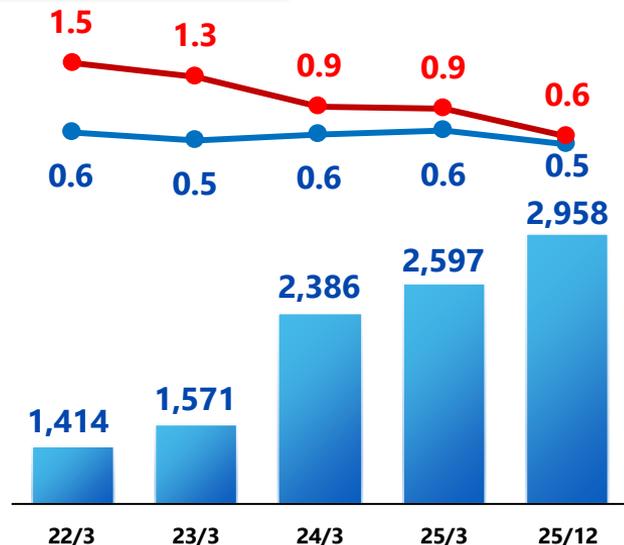
(億円)

	25/3末	25/12末	25/3末	25/12末	増減		25/3末	25/12末	25/3末	25/12末	増減
流動資産	31.0%	34.9%	2,520	3,292	+771	負債	70.4%	65.5%	5,727	6,182	+454
現金及び預金			796	1,314	+518	有利子負債			2,997	3,216	+219
その他流動資産			1,723	1,977	+253	その他負債			2,730	2,965	+235
固定資産	68.9%	65.0%	5,605	6,137	+532	純資産	29.6%	34.5%	2,403	3,254	+850
有形固定資産			2,743	3,192	+448	資本金・資本剰余金			1,216	1,701	+485
無形固定資産			2,157	2,265	+107	利益剰余金			1,130	1,367	+236
投資その他の資産			704	679	▲24	自己株式			▲137	▲156	▲19
繰延資産			5	6	+0	その他の包括利益累計額			190	336	+145
資産合計			8,131	9,436	+1,305	負債純資産合計			8,131	9,436	+1,305

有利子負債・ネットD/Eレシオ

(億円,倍)

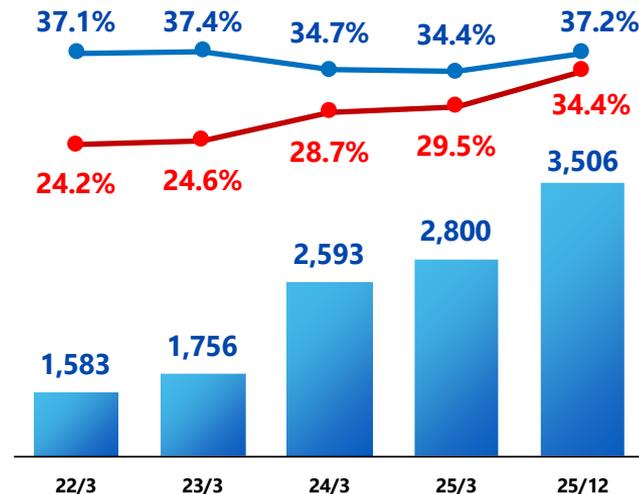
- 有利子負債 ※1
- ネットD/Eレシオ ※1
- ネットD/Eレシオ ※2



自己資本比率

(億円,%)

- 自己資本 ※1
- 自己資本比率 ※1
- 自己資本比率 ※2



※1 劣後ローン・劣後債・優先株資本性考慮後(日本政策投資銀行分200億円を含む 24/3期まで) ※2 会計B/Sベース

ZÉNSHO

