

2026年8月7日

2027年3月期 第1四半期 決算説明資料



株式会社 ゼンショーホールディングス

本資料に関するご注意

本資料の内容は、現在入手可能な情報から当社の経営者の判断に基づいたものであり、リスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因により、実際の業績につきましては本資料の内容と異なる可能性があることをご了承ください。

本資料は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料中の情報の使用により生じ得るいかなる損失に関しても、当社は一切責任を負いません。

なお、本資料に対する公認会計士又は監査法人によるレビューはありません。

本資料の著作権は、株式会社ゼンショーホールディングスに帰属します。本資料及びその記載内容について、当社に無断で転用、複製等することはできません。

株式会社 ゼンショーホールディングス

目次

- | | |
|-------------------------------|-------------|
| 1. 2027年3月期 第1四半期 決算概要 | P. 3 |
| 2. 設備投資 及び 財務関連指標 | P.10 |
| 3. 2027年3月期 業績予想修正 | P.15 |

1. 2027年3月期 第1四半期 決算概要

損益計算書

ZENSHO

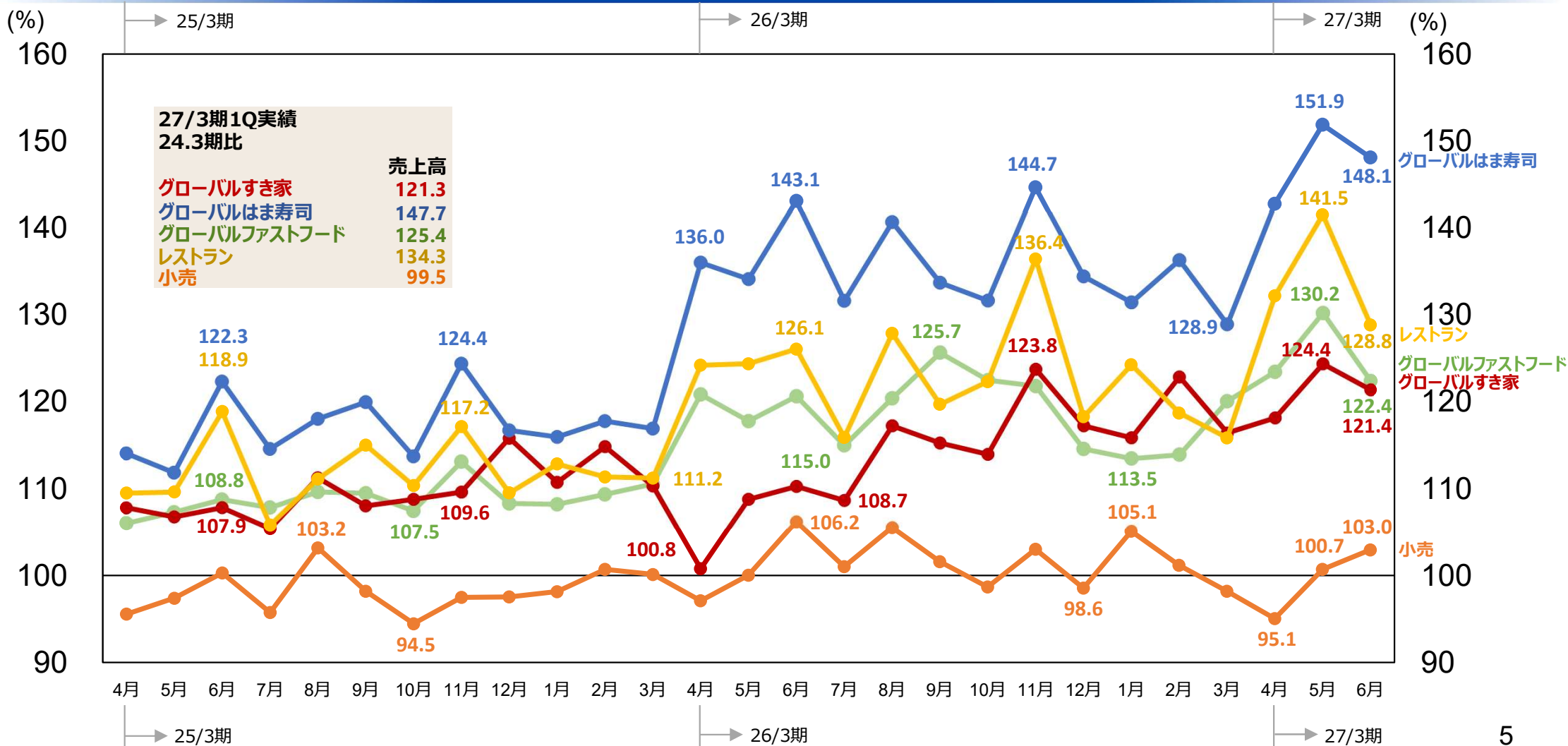
(億円)

	26/3期1Q	26/3期1Q ※	27/3期1Q		
	会計方針変更前実績	会計方針変更後実績	実績	前年差	伸び率
売上高	2,904	2,781	3,248	+466	+16.8%
原価 (対売上高%)	1,342 (46.2%)	1,219 (43.8%)	1,382 (42.6%)	+163 (▲1.3%pt)	+13.4%
販売費及び一般管理費 (対売上高%)	1,404 (48.4%)	1,404 (50.5%)	1,617 (49.8%)	+212 (▲0.7%pt)	+15.2%
営業利益 (対売上高%)	157 (5.4%)	157 (5.7%)	248 (7.6%)	+90	+57.5%
経常利益 (対売上高%)	155 (5.4%)	155 (5.6%)	237 (7.3%)	+81	+52.6%
当期純利益 (対売上高%)	80 (2.8%)	80 (2.9%)	151 (4.7%)	+71	+89.2%
営業CF	146	146	253	+107	+73.3%

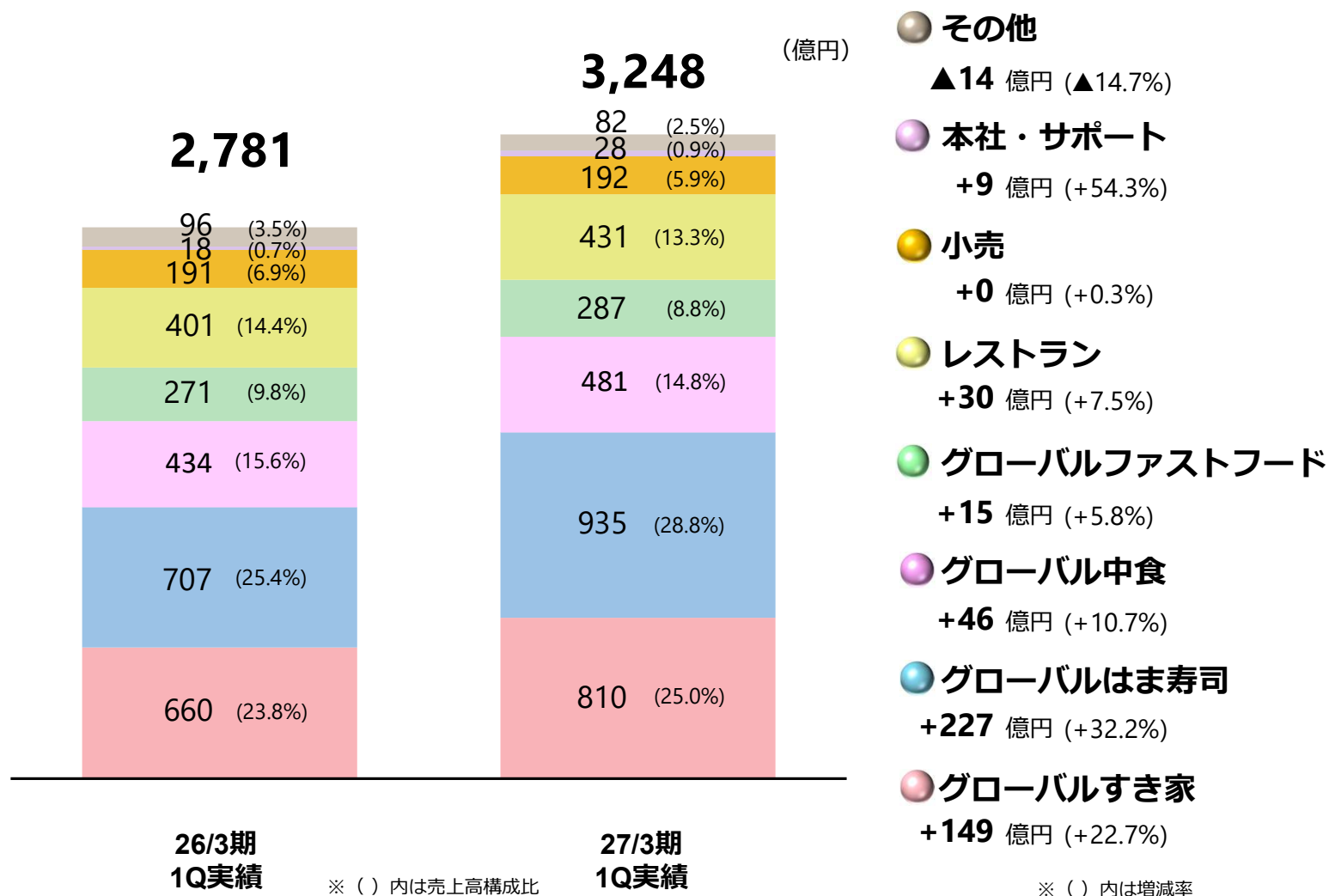
※「グローバル中食」セグメントに属する一部の連結子会社は、従来、F C 契約に係る一部の収益において売上原価に計上していた食品小売店に対する賃借料を、当第 1 四半期連結会計期間より、売上高から控除する方法（純額処理）に変更しております。
 なお、売上総利益、営業利益、経常利益、税金等調整前四半期純利益並びに 1 株当たり情報に与える影響はありません。

セグメント別 既存店売上高2024年3月期比

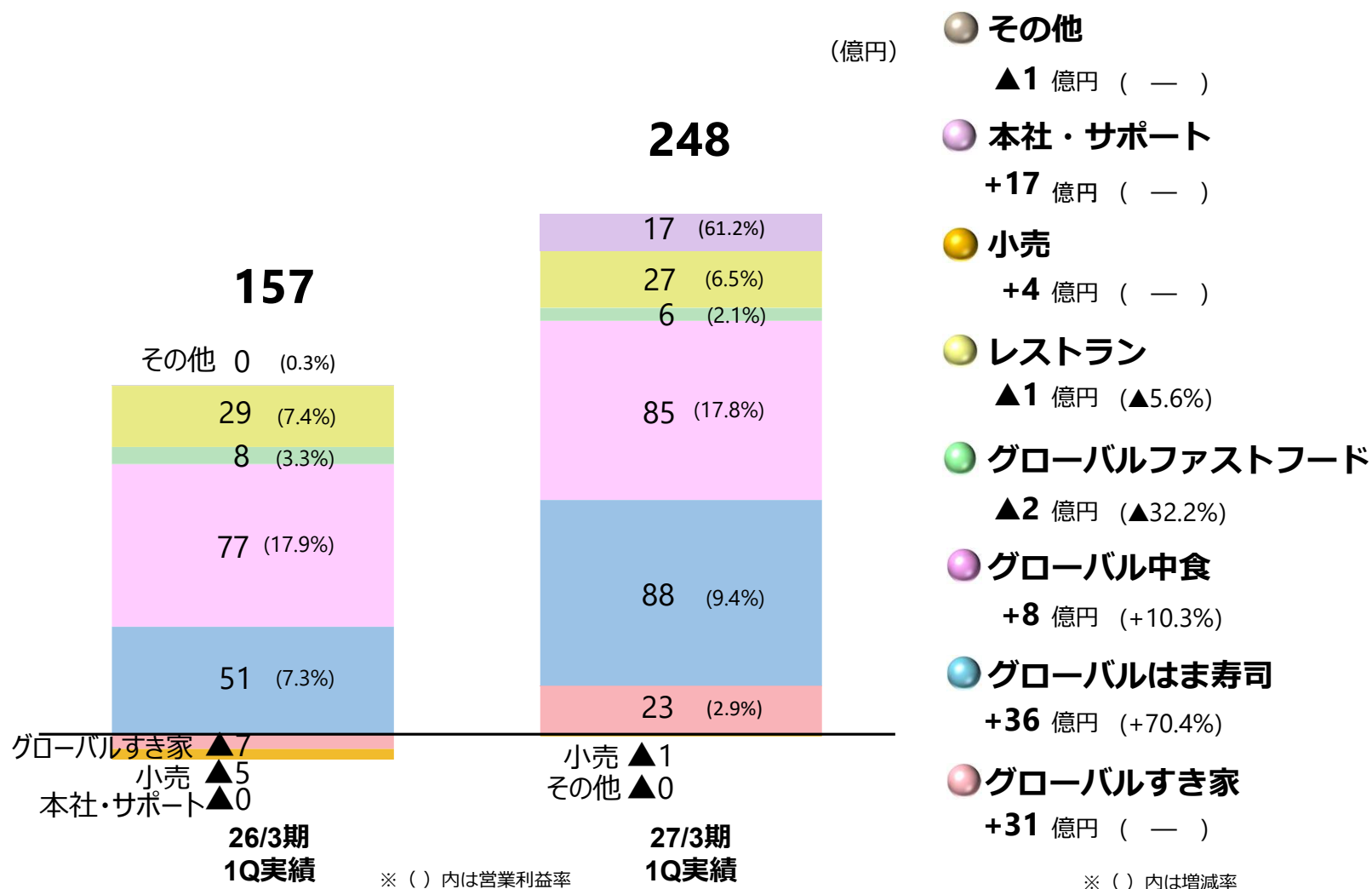
ZENSHO



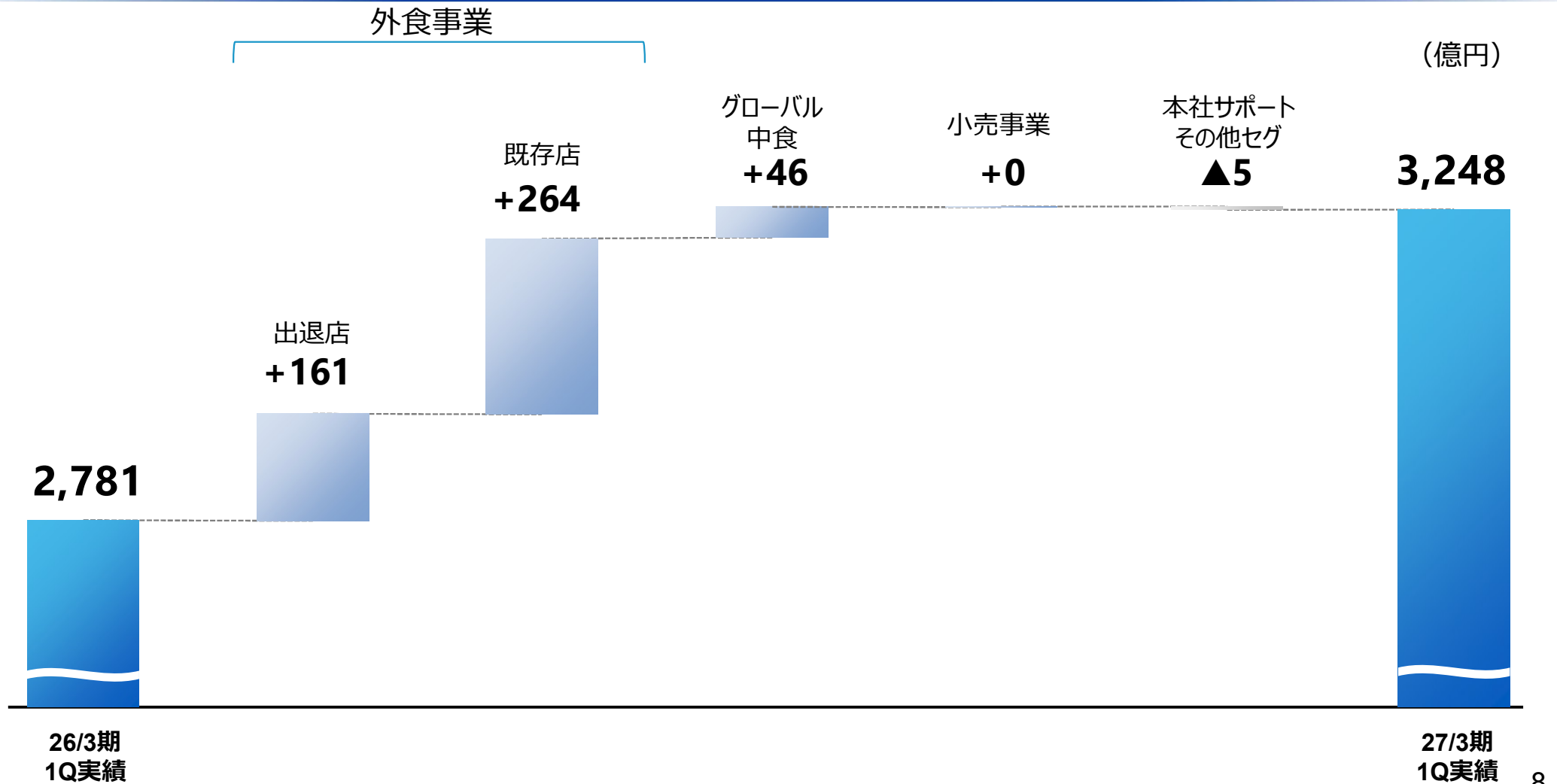
前年差異セグメント別分析：売上高 +466 億円 ZENSHO



前年差異セグメント別分析：営業利益 +90 億円 ZENSHO



前年差異要因分析：売上高 +466 億円 ZENSHO

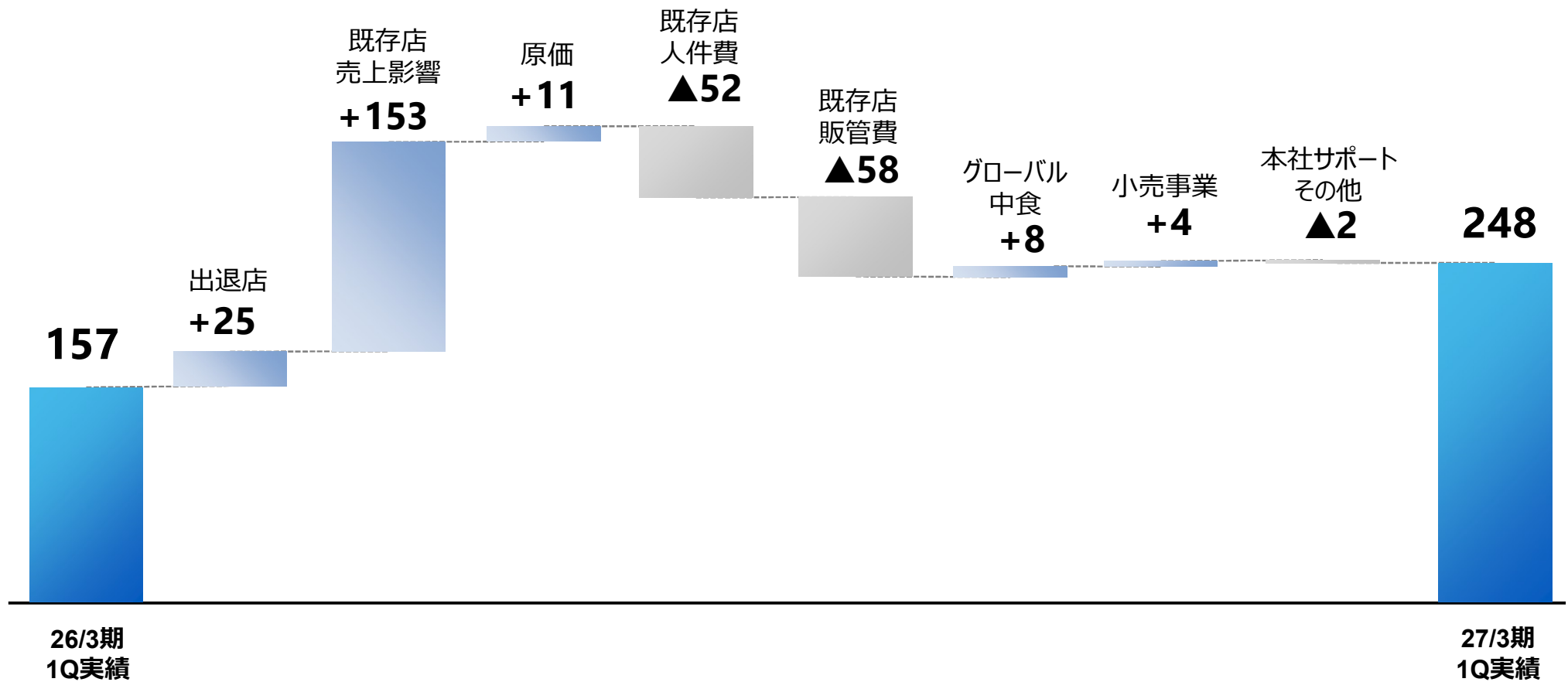


前年差異要因分析：営業利益 +90 億円

ZENSHO

外食事業

(億円)



2. 設備投資 及び 財務関連指標

出店数 及び 設備投資・減価償却費

ZENSHO

		(店舗)				
		23/3期	24/3期	25/3期	26/3期	27/3期 1Q
連結出店数		444	971	880	1,042	366
	国内	80	103	98	101	42
	海外	364	868	782	941	324
期末店舗数		10,283	15,109	15,419	14,947	15,122

		(億円)				
設備投資額(キャッシュ・フローベース)		309	401	615	780	311
営業キャッシュ・フロー		530	859	789	1,011	253
(うち、減価償却費)		304	344	465	533	152

グローバル展開

ZENSHO

店舗数 **15,122**店舗 (2026年6月末時点)

2019年12月～
欧州

1,128店舗



2023年9月～
中東
5店舗



2008年1月～
アジア

1,095店舗



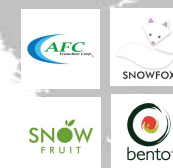
1982年11月～
日本

4,887店舗



2018年11月～
北米

7,544店舗



2010年3月～
中南米

52店舗



2018年11月～
オセアニア

411店舗



貸借対照表

ZENSHO

(億円)

	26/3末	26/6末	26/3末	26/6末	増減		26/3末	26/6末	26/3末	26/6末	増減
流動資産	33.3%	31.9%	3,196	3,170	▲25	負債	64.4%	64.3%	6,189	6,391	+202
現金及び預金			1,280	1,232	▲47	有利子負債			3,100	3,240	+139
その他流動資産			1,915	1,937	+22	その他負債			3,088	3,150	+62
固定資産	66.7%	68.1%	6,402	6,767	+364	純資産	35.6%	35.7%	3,414	3,550	+136
有形固定資産			3,421	3,715	+294	資本金・資本剰余金			1,701	1,701	+0
無形固定資産			2,292	2,389	+96	利益剰余金			1,470	1,538	+68
投資その他の資産			688	662	▲25	自己株式			▲156	▲156	▲0
繰延資産			5	4	▲1	その他の包括利益累計額			394	461	+67
資産合計			9,603	9,941	+338	負債純資産合計			9,603	9,941	+338

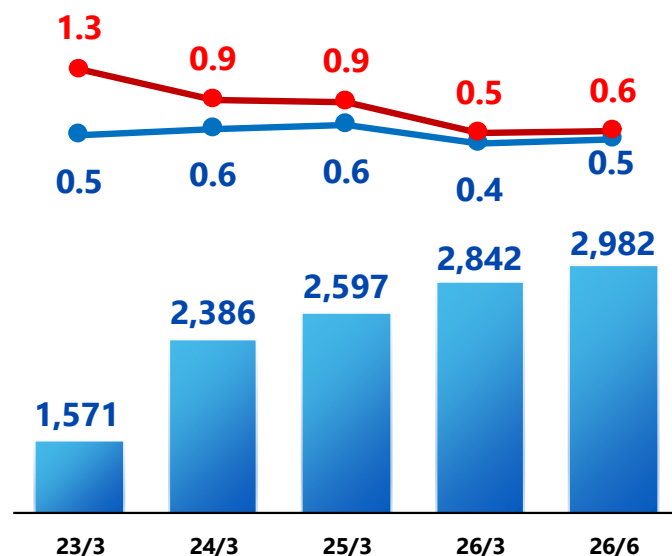
財務関連指標 (劣後ローン・劣後債・優先株 資本性考慮後)

ZENSHO

有利子負債・ネットD/Eレシオ

(億円,倍)

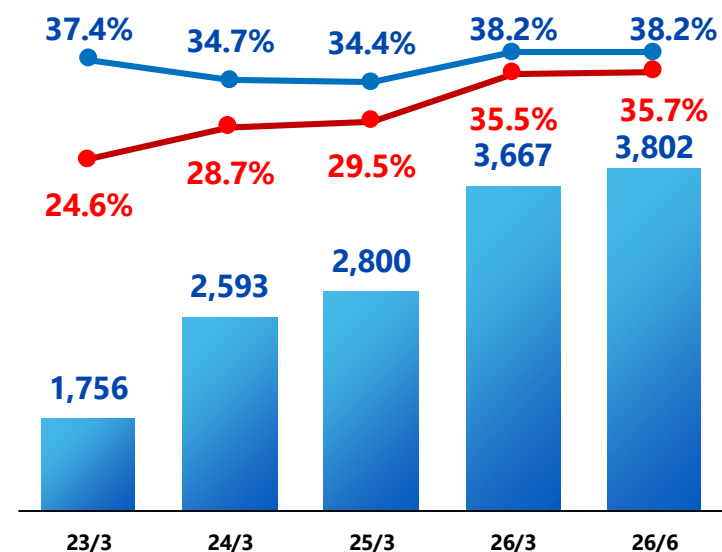
- 有利子負債 ※1
- ネットD/Eレシオ ※1
- ネットD/Eレシオ ※2



自己資本比率

(億円,%)

- 自己資本 ※1
- 自己資本比率 ※1
- 自己資本比率 ※2



※1 劣後ローン・劣後債・優先株資本性考慮後(日本政策投資銀行分200億円を含む 24/3期まで) ※2 会計B/Sベース

ZENSHO HOLDINGS CO., LTD.

3. 2027年3月期 業績予想修正

連結業績予想

ZENSHO

詳細は「2027年3月期 連結業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

(億円)

	26/3期 実績 ※1		期初予想	27/3期 修正予想				
	会計方針変更前	会計方針変更後	通期	上期	下期	通期	期初予想差	増減率
売上高	12,640	12,132	14,240	6,860	7,160	14,020	▲220 ※2	▲1.5%
営業利益 (対売上高%)	814 (6.4%)	814 (6.7%)	920 (6.5%)	530 (7.7%)	490 (6.8%)	1,020 (7.3%)	+100 (+0.8%pt)	+10.9%
経常利益 (対売上高%)	782 (6.2%)	782 (6.5%)	840 (5.9%)	500 (7.3%)	446 (6.2%)	946 (6.7%)	+106 (+0.6%pt)	+12.6%
当期純利益 (対売上高%)	458 (3.6%)	458 (3.8%)	500 (3.5%)	309 (4.5%)	231 (3.2%)	540 (3.9%)	+40 (+0.2%)	+8.0%

※1 「グローバル中食」セグメントに属する一部の連結子会社は、従来、F C 契約に係る一部の収益において売上原価に計上していた食品小売店に対する賃借料を、当第1四半期連結会計期間より、売上高から控除する方法（純額処理）に変更しております。なお、売上総利益、営業利益、経常利益、税金等調整前四半期純利益並びに1株当たり情報に与える影響はありません。

※2 期初に公表した売上高予想は会計方針変更前の基準で算出しております。今回の業績予想の修正では従来予想に比べて売上高の増加を見込んでおりますが、会計方針変更の影響により、売上高予想は変更後の基準で算定しております。

ZÉNSHO

